

# TOIMINTASUUNNITELMA 2025

Hyväksytty liiton syyskokouksessa 24.11.2024



# TARKOITUS

Suomen Ratsastajainliitto ry (SRL) on maamme ratsastusurheilun keskusjärjestö. Ratsastajainliitto on perustettu vuonna 1920. Se on Kansainvälisen ratsastajainliiton, Fédération Equestre Internationale (FEI), jäsen vuodesta 1923. Ratsastajainliitto edistää ratsastusta yleisenä urheilu-, harrastus- ja liikuntamuotona, järjestää ratsastuskilpailuja ja kehittää maamme ratsastuksen opetusta ja valmennusta.

Ratsastajainliitto on kaikkien ratsastuksen harrastajien etujärjestö, joka ajaa sekä huippu-urheilun että harrastajien asiaa. Ratsastajainliiton strategia on laadittu vuosille 2023–2026 ja se on tärkeä työkalu, jolla ohjataan ratsastuksen kehitystä ja varmistetaan lajin elinvoimaisuus. Siinä on määritelty liiton visio, strategiset tavoitealueet, vastuullisen toiminnan kulmakivet, arvot ja tarkoitus. Visiona on olla vahva, vastuullinen ja avoin ratsastusyhteisö ja kumppani. Strategiset tavoitealueet ovat:

- **Arvoa tuottavat palvelut ja valmennustoiminta**
- **Aktiivinen ja hyvinvoiva ratsastusyhteisö**
- **Ammattimaisuus ja korkea hevosalan osaaminen**
- **Lajin yhteiskunnallinen arvostus ja vaikuttava sidosryhmäyhteistyö**

Hevosten hyvinvointi on ratsastusurheilun ja liiton toiminnan perusta. Hevostaitojen osaamisen korkea taso on ratkaisevaa lajissamme nyt ja tulevaisuudessa. Hevosten hyvinvointi lähtee niiden kanssa toimivien ihmisten asenteista, osaamisen tasosta ja hevosten tarpeiden ymmärryksestä. Ratsastuksen oikeutus harraste- ja kilpailutoimintana pohjautuu hevosten hyvinvointiin.

## VUODEN PÄÄTEEMA JA PAINOPISTEET

### Pääteema

Vuoden 2025 pääteema on ”Hevonen yhdistää”. Meistä jokaisen hevos- ja ratsastusharrastus on oman näköistään. Jokaisella on mahdollisuus osallistua, harrastaa ja urheilla omista lähtökohdistaan ja omien tavoitteidensa mukaisesti. Olitpa tavoitteellinen kilparatsastaja tai nautit ajasta hevosihmisten ja hevosten seurassa, on toimintamme keskiössä hevonen. Hevonen yhdistää myös hevosalan toimijat yli laji- ja toimialarajojen. Ratsastus- ja raviurheilijat, kasvattajat, hevosalan ammattilaiset ja harrastajat sekä järjestötoimijat tekevät yhdessä töitä hevosten hyvinvoinnin turvaamiseksi. Hevonen on kulkenut ihmisen rinnalla vuosituhansia, ja me yhdessä pidämme huolen, että saamme kulkea hevosen rinnalla jatkossakin.

### Katse kohti Los Angelesia ja kansainvälisiä areenoja

*Strateginen tavoitealue:*

- *arvoa tuottavat palvelut ja valmennustoiminta*
- *ammattimaisuus ja korkea hevosalan osaaminen*

*Strategiset tavoitteet:*

- *kansainvälinen kilpailumenestys*
- *laadukas ja menestyksellä maajoukkuevalmennus sekä selkeä urheilijan polku*

Pariisiin olympialaiset ja paralympialaiset olivat suomalaiselle ratsastukselle unohtumattomat. Suomi sai mukaan koulu- ratsastus- ja parakouluratsastusjoukkueet sekä kaksi urheilijaa kenttäratsastuskilpailuun. Suomalaiset ratsastusurheilijat tekivät upeita suorituksia ja onnistumisia, yltäen omiin ennätysiinkin, ja ratsastus sai ansaitusti runsaasti positiivista huomiota. Pariisin onnistumisen jälkeen on aika kääntää katse uuteen olympiadiin ja tehdä matkasuunnitelma kohti seuraavia vuoden 2028 kesäolympialaisia Los Angelesissa. Ratsastuksessa seuraavan olympiadin tavoitteena on saada olympiajoukkueeseen mukaan sekä koulu-, kenttä- että parakouluratsastusjoukkueet ja esteratsastukseen yksilöedustajia.

#### **Tavoitteet:**

Tavoitteena on tehdä olympiadin mittainen suunnitelma, joka laaditaan yhdessä Olympiakomitean, huippu-urheilun johtoryhmän ja rekrytoitavien maajoukkuekapteenien kanssa. Seniorien maajoukkue-toiminnassa vahvistetaan maajoukkuekapteenivetoista toimintatapaa. Kansainvälisten huippuratsukoiden valmentautumisen ja kilpailemisen tuke- mista jatketaan heidän omassa toimintaympäristössään. Tavoitteena on sitouttaa ratsastajat ja heidän tukijoukkonsa pitkän tähtäimen suunnitelmaan, joka huipentuu Los Angelesin olympialaisiin ja paralympialaisiin.

Vuoden 2025 PM-kilpailut este-, koulu- ja parakouluratsastuksessa, vikellyksessä, matkaratsastuksessa sekä valjak- koajossa järjestetään Suomessa. PM-kilpailut ovat etenkin ikäluokkien ratsastusurheilijoille merkittävä vuosittainen tavoite valmistauduttaessa kohti kansainvälisiä kilpailuareenoja ja maajoukkueetehtäviä.

## **Tallilta mukaan seuran toimintaan**

#### *Strategiset tavoitealueet:*

- *aktiivinen ja yhdenvertainen yhteisö*
- *ammattimaisuus ja korkea hevosalan osaaminen*

#### *Strategiset tavoitteet:*

- *monipuolisiin asiakastarpeisiin vastaavat palvelut seura- ja liittotasolla*
- *yhteisö, jossa jokainen voi turvallisesti urheilla ja harrastaa omien tavoitteidensa mukaisesti omista lähtökohdistaan*
- *ammattimainen, vastuullinen ja hevosen hyvinvointiin tukeutuva talli- ja seuratoiminta*
- *laadukkaat liiton koulutukset osana hevosalan koulutusta ja jatkuvaa oppimista*

Ratsastuskoulut ja -tallit tuovat harrastajia lajimme ääreen. Tallilla hevosten kanssa toimiminen tuo yhteen kaiken- käisiä ihmisiä, jotka ohjautuvat monipuolisesti ratsastusharrastuksen pariin ja sitä kautta ratsastusseurayhteisöihin.

Ratsastajainliiton tavoitteena on rakentaa mahdollisimman vahva ratsastusyhteisö ja innostaa ratsastus- ja hevos- harrastajat liittymään ratsastusseuran SRL-jäseneksi. Ratsastajainliittoon kuuluu lähes 500 erilaista ratsastusseuraa, jotka ovat liikunnallisen ja kasvattavan roolinsa lisäksi myös hyvinvointia ja yhteisöllisyyttä rakentavia toimijoita. Ratsastuksen runsaslukuisella ja rekisteröidyllä jäsenistöllä on myös vahva merkitys lajin arvostukseen ja sen saamaan yhteiskunnalliseen tukeen kaikkien urheilulajien joukossa.

#### **Tavoitteet:**

Tavoitteena on vahvistaa ja nostaa esille entistä selkeämmin houkuttelevaa, monipuolista, merkityksellistä ja yhteisöl- listä seurajäsenyyttä. Tätä toteuttaen vuoden aikana seuroja ja talleja tuetaan toiminnan toteuttamisessa, nostetaan esille esimerkkejä niiden yhteistyöstä sekä mahdollistetaan valtakunnallinen seurojen ja tallien tapaaminen.

Vuoden aikana hyödynnetään ja käytetään erilaisia tarinoita, ihmisiä, tapahtumia ja koulutuksia, messuja sekä muita toimintoja Ratsastajainliiton ja sen jäsenseurojen toiminnan markkinoinnissa. Hevosharrastuksesta sekä tallilla ja ratsastusseuroissa toimimisesta kerrotaan visuaalisesti ja innostavasti markkinoinnin ja viestinnän keinoin. Yhteistyö- kumppanien kanssa luodaan houkuttelevia jäsenetuja, jotka antavat jäsenyydelle lisäarvoa.

## Viestinnän painopisteet tukemaan jäsenistön tarpeita

### Strategiset tavoitealueet:

- *aktiivinen ja yhdenvertainen yhteisö*
- *lajin yhteiskunnallinen arvostus ja vaikuttava sidosryhmäyhteistyö*
- *viestintäkanavien ja viestinnän toimintatapojen tarkentaminen*

### Strategiset tavoitteet:

- *avoin, kunnioittava, tasa-arvoinen ja yhdenvertainen yhteisö*
- *ratsastustoiminnan yhteiskunnallisen vaikuttavuuden ja vastuullisuuden tehokas viestintä*
- *aktiivinen ja näkyvä päättäjä-/sidosryhmäyhteistyö*
- *digitaalisten viestintäjärjestelmien kehittäminen*

Ratsastajainliiton viestinnän tavoitteena on olla monipuolista ja tavoitettavaa niin sisäisessä kuin ulkoisessakin viestinnässä. Vuoden 2024 jäsenkyselyssä selvitettiin jäsenten hyödyntämiä viestinnän kanavia ja viestinnällisiä tarpeita. Kyselyn vastauksista 63 % koki saavansa tietoa hyvin tai erittäin hyvin. On kuitenkin selvää, että laajalla jäsenistöllä on omista harrastamisen, liikkumisen ja urheilun lähtökohdista käsin hyvin monenlaisia viestintään ja tiedon saatiin liittyviä tarpeita.

Liiton viestinnän tulee vastata ratsastusseurojen, niiden jäsenistön sekä jäsentalliin tarpeisiin tarkoituksenmukaisella tavalla ja samalla vahvistaa liiton vision toteutumista: ratsastus on merkittävä, arvostettu, vastuullinen ja vetovoimainen osa suomalaista urheilua sekä huippu- ja kilpaurheiluna että harrastuksena läpi ratsastajan elämänkaaren. Ratsastajainliitolla on tärkeä rooli luotettavana tiedonjakajana lajistaan.

### Tavoitteet:

Vuoden 2025 viestinnällisen painopisteen tavoitteena on selvittää, miten viestinnän resurssit kohdistetaan mahdollisimman tehokkaasti ja vaikuttavasti, jotta Ratsastajainliiton viestinnälle asetetut tavoitteet saavutetaan. Jäsenistölle tehdään vuoden 2025 aikana vuonna 2024 kerättyihin tietoihin pohjautuva kysely, jonka tarkoituksena on selvittää tarkemmin liittotason viestintään liittyviä tarpeita ja kartoittaa seurojen ja tallien viestintään liittyviä tarpeita. Saatujen tietojen avulla paitsi suunnataan liiton viestintään, mutta myös pystytään kehittämään sitä vastaamaan paremmin jäsenten tiedonsaannin tarpeita.

## Hevosalan ääni kunta- ja aluevaaleissa

### Strategiset tavoitealueet:

- *lajin yhteiskunnallinen arvostus ja vaikuttava sidosryhmäyhteistyö*
- *aktiivinen ja yhdenvertainen yhteisö*

### Strategiset tavoitteet:

- *ratsastustoiminnan yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tehokas viestintä*
- *aktiivinen ja näkyvä päättäjä-/sidosryhmäyhteistyö*
- *uudet arvoliittolaisuudet/ vaikuttavien vastuullisuustekojen toteuttaminen ratsastusyhteisön voimin*

Hevosalan tärkeimmät painopistealueet edunvalvonnan kannalta ovat yleisten toimintaedellytysten turvaaminen, hevos-toimintaan liittyvään lainsäädäntötyöhön vaikuttaminen, hevosalan hyvinvointikysymykset, maankäyttöön liittyvät asiat sekä koulutuspaikkojen säilyttäminen. Liitto ylläpitää dialogia keskeisten ministeriöiden ja poliittisten päättäjien kanssa.

### Tavoitteet:

Vuonna 2025 käydään kunta- ja aluevaalit. Tiiviissä yhteistyössä Hippoloksen ja alan muiden järjestöjen, kuten Suomen Hippoksen ja MTK:n kanssa päivitetään hevosalan yhteinen vaaliohjelma ja tehdään aktiivista kampanjointia vaalien alla. Myös SRL:n alueiden ja jäsenseurojen henkilöiden työn vaikuttavuus korostuu vaaleja ennen ja niiden jälkeen tehtävässä työssä. Kunta- ja aluevaaleja ennen ja niiden jälkeen on tärkeää yhteisenä hevosrintamana tavoitella, ylläpitää ja vahvistaa suhteita oman alueen päättäjiin. Alueiden ja seurojen vaikuttamistyötä koordinoidaan ja tuetaan liiton toimistolta. Seuroille tuotetaan viestinnällistä materiaalia hevosalan vaikuttavuudesta oman alueen vaikuttamistyöhön. Liiton edunvalvontatyö kohdistuu puoluetoimistoihin.



# SUOMEN RATSASTAJAINLIITON VUOTUINEN TOIMINTA

Liite SRL:n toimintasuunnitelmaan 2025



# VUOTUINEN TOIMINTA

Suomen Ratsastajainliitto toteuttaa jatkuvasti tässä toimintasuunnitelman osassa mainittuja rakenteita ja tehtäviä. Lisäksi avataan tarkemmin tiettyjä vuosikohtaisia toimintoja.

## SISÄLLYS

<b>1. Organisaatio</b>	
1.1. Organisaatiorakenne .....	2
1.2. Kansainvälinen yhteistyö .....	2
1.3. Kansallinen yhteistyö.....	3
1.4. Alue toiminta.....	3
<b>2. Yleinen järjestötoiminta .....</b>	<b>5</b>
2.1. Edunvalvonta .....	5
2.2. Lapset ja nuoret.....	5
2.3. Pararatsastus .....	7
2.4. Viestintä.....	8
2.5. Tietojärjestelmät .....	10
<b>3. Seura- ja tallitoiminta .....</b>	<b>12</b>
3.1. Seuratoiminta ja -palvelut .....	12
3.2. Seuratoiminnan ohjausryhmä .....	13
3.3. Tallipalvelut.....	14
3.4. Tallineuvojat yrittäjien kumppaneina .....	15
3.5. Vapaaehtoistoiminta.....	15
3.6. Hevostaidot harrastuksessa ja urheilussa.....	15
<b>4. Kilpailutoiminta.....</b>	<b>17</b>
4.1. Huippu-urheilu .....	17
4.2. Maailmancupin osakilpailu ja kansainväliset kilpailut Suomessa .....	17
4.3. Kilpaurheilu ja harrastekilpaileminen .....	17
4.4. Kilpailujärjestelmä .....	18
4.5. Kilpailukalenteri.....	18
4.6. Kotimaan kilpaurheilun tukitoimet.....	19
4.7. Urheilun eettisyys.....	19
<b>5. Valmennustoiminta .....</b>	<b>21</b>
5.1. Maajoukkuevalmennus .....	22
5.2. Aluevalmennus .....	22
5.3. Talent-ohjelma.....	22
5.4. Antidopingtyö .....	22
<b>6. Vastuullinen ja turvallinen ratsastus- ja hevosharrastus.....</b>	<b>24</b>
6.1. Vastuullisuus SRL:n tallijärjestelmässä ja ratsastusseuratoiminnassa .....	24
6.2. Vastuullisuus SRL:n seuratoiminnassa .....	24
6.3. Turvallisuus ratsastusharrastuksessa ja -urheilussa.....	25
<b>7. Tapahtumatoiminta .....</b>	<b>26</b>
<b>8. Koulutustoiminta.....</b>	<b>28</b>
8.1. Valmentajakoulutus.....	28
8.2. Toimihenkilö- ja kilpailujärjestäjäkoulutus .....	28
8.3. Seura-, talli- ja harrastetoiminnan koulutus .....	28
8.4. Ammatillinen koulutus .....	29
<b>9. Materiaalit .....</b>	<b>29</b>



KUVA:HANNA HEINONEN

# 1. ORGANISAATIO

## 1.1. Organisaatorakenne

Suomen Ratsastajainliiton korkeinta päätäntävaltaa käyttävät liiton varsinaiset kokoukset, kevät- ja syyskokous. Syyskokous valitsee hallituksen vastaamaan liiton toiminnasta varsinaisten kokousten välillä. Ratsastajainliiton äänivaltaisia jäseniä ovat varsinaiset jäsenet (ratsastusseurat) ja yhteisöjäsenet (mm. liiton jäsentallit, hevosalan oppilaitokset sekä muut SRL:n toimintaperiaatteita tukevat yhteisöt).

Liiton organisaatio koostuu liiton luottamushenkilöiden muodostamista hallituksesta, kurinpitolautakunnasta, huippu-urheilun johtoryhmästä, urheilun lajikomiteoista, koulutusvaliokunnasta, seuratoiminnan ohjausryhmästä, talliryhmästä, vastuullisuustyöryhmästä, Nuorista vaikuttajista, alueiden puheenjohtajistosta ja aluejaostoista sekä työsuhteessa olevista liiton toimiston henkilökunnan jäsenistä ja tallineuvojista. Lisäksi voidaan nimetä toimikuntia ja ohjausryhmiä. Ratsastajainliiton organisaatio noudattaa työskentelyssä ja päätöksenteossa vuonna 2024 päivitettyä Hyvä hallintotapa –ohjeistusta.

Ratsastajainliittoa sitovat Suomen lakien ja asetusten sekä liiton omien toiminta- ja kilpailusääntöjen lisäksi Kansainvälisen Ratsastajainliiton (FEI) säännöt (the Code of Conduct), Suomen Olympiakomitean säännöt ja Kansainvälisen olympiakomitean (KOK) peruskirjan sääntöjen ja peruskirjan nojalla annetut muut määräykset ja päätökset, urheiluyhteisön Reilun Pelin periaatteet, Suomen eläinkilpailuiden antidopingtoimikunnan (EKADT) määräykset sekä Suomen urheilun eettisen keskuksen (SUEK) ja Maailman Antidopingtoimiston (WADA) ohjeet. Liitto on lisäksi määritellyt kilpailu-, koulutus-, valmennus- ja tallijärjestelmät, jotka ohjaavat ja linjaavat toimintaa.

Ratsastajainliitto toimii aktiivisesti kansainvälisissä ja kotimaisissa yhteisöissä suomalaisen ratsastuksen edistämiseksi sekä kilpaurheilua että harrastemuotona.

## 1.2. Kansainvälinen yhteistyö

Ratsastajainliitto toimii aktiivisesti kansainvälisissä yhteisöissä ratsastuksen edistämiseksi. Liitto on Kansainvälisen Ratsastajainliiton FEI:n sekä Euroopan ratsastajainliiton EEF:n jäsen. Pohjoismaiden ja Baltian maiden ratsastajainliittojen kanssa tehdään tiivistä yhteistyötä.

Liiton edustajat osallistuvat aktiivisesti kansainvälisten liittojen ja sidosryhmien kokouksiin, työryhmiin ja muuhun

toimintaan. Yhteistyöllä tavoitellaan parhaiden käytäntöjen jakamista, ilmiöiden ymmärtämistä ja muuttuvan yhteiskunnan haasteisiin vastaamista.

### 1.3. Kansallinen yhteistyö

Liitto ylläpitää jatkuvaa vuoropuhelua hevosalan järjestöjen kanssa yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Erityistä kahdenvälistä yhteistyötä hevosalan edistämiseksi ja kehittämiseksi tehdään Suomen Hippoksen kanssa. Liitto osallistuu aktiivisesti hevosalan järjestöjen, oppilaitosten, SEYn, MTK:n ja ProAgrian kanssa muodostettuun Mahdollisuuksien hevonen -verkoston toimintaan, jota hallinnoi Hippolis ry.

Muita tärkeitä sidosryhmiä ovat eläinsuojelujärjestöt, Eläinlääkäriliitto, FWB-yhdistys, Suomen Ratsastuksenopettajain yhdistys, TUKES, Kuntaliitto ja Ulkoilufoorumiin osallistuvat järjestöt. Liitto on yhteydessä myös hevosalan kannalta keskeisiin ministeriöihin: opetus- ja kulttuuriministeriö, maa- ja metsätalousministeriö, ympäristöministeriö ja liikenneministeriö, sekä hevosalaa tunteviin ja sen puolesta toimiviin poliitikkoihin.

Liitto antaa asiantuntijan ominaisuudessa lausuntoja hevosalaan liittyvissä asioissa koskien mm. kaavoitusta, rakentamista, maankäyttöä, alan koulutusta, liikenne- ja kuljetuskysymyksiä, ympäristöasioita, eläinlääkintää, vastuukysymyksiä, hevosten hyvinvointia sekä mahdollisia riita-asioita. Liitto reagoi tarvittaessa myös vastineilla ja lausunnoilla hevosalan asioihin ja epäkohtiin esimerkiksi kuntien kaavoitussuunnitelmissa. Jäsenseuroilta ja -talleilta tulevat aloitteet ovat ensiarvoisen tärkeitä tässä toiminnassa.

Suomen Ratsastajainliiton kannatusyhdistys on osaomistajana Hevosopisto Oy:ssä. Hevosopistolla toimii hevosalan suurin ammatillinen oppilaitos ja hevosurheilun valtakunnallinen valmennuskeskus. Suomen Ratsastajainliiton kannatusyhdistyksellä on edustus Hevosopisto Oy:n hallituksessa.

Ypäjällä sijaitsee Suomen Hevosurheilumuseo, jonka museoyhdistyksen jäsen Ratsastajainliitto on. Lisäksi liiton edustaja kuuluu yhdistyksen hallitukseen. Toiminnan tavoitteena on kerätä museoon ratsastusurheilun historiaan liittyvää tärkeää materiaalia ja aineistoa. Hevosopisto hallinnoi museon toimintaa.

Ratsastajainliitto on jäsenenä hevosalan osaamiskeskus Hippolis ry:ssä. Sen tuottamaa materiaalia ja tietoa hyödynnetään liiton toiminnassa. Liiton edustaja on mukana Hippoloksen hallituksessa ja hankkeiden ohjausryhmissä.

Ratsastajainliitto on jäsenenä Urheilutyönantajat ry:ssä, joka on Palta ry:n jäsen. Liiton edustaja on lisäksi Ulkoiluforumin valmistelutoimikunnan jäsen.

Lapsille ja nuorille suunnattua toimintaa toteutetaan yhdessä Suomen Hippoksen kanssa muun muassa valmistumassa olevan hevos- ja ponikerhouudistuksen muodossa. Aluejaostot ja seurat tekevät yhteistyötä paikallisten raviratojen nuorisovastaavien ja kerhojen kanssa.

### 1.4. Aluetoiminta

Ratsastajainliiton toiminta on jakaantunut maantieteellisesti kahdeksalle alueelle. Alueilla on omat, alueiden ratsastusseurojen ja jäsentalliin valitsevat jaostot, joiden tehtävä on edustaa liittoa paikallistasolla ja hoitaa alueille nimettyjä tehtäviä. Alueet toimivat Ratsastajainliiton alaisina jaostoina, eivätkä ne ole rekisteröityjä yhdistyksiä.

Aluejaostoon kuuluvat puheenjohtaja, 7–9 varsinaista jäsentä, 0–2 varajäsentä sekä mahdollisia ulkopuolisia asiantuntijoita. Aluejaostot kokoontuvat 6–12 kertaa vuodessa.

Alueiden puheenjohtajisto (APU) kokoontuu yhteisten asioiden käsittelemiseksi. Alueiden vastuuhenkilöitä on mukana myös muissa liiton työryhmissä. Kaikki aluejaostot kokoontuvat kerran vuodessa yhteistapaamiseen, jonka järjestelyvastuu kiertää vuosittain. Tapaaminen järjestetään tammikuun lopussa. Vuoden 2025 tapaamisen järjestelyistä vastaa Pohjois-Suomen alue.

Alueiden tehtäviä ovat koulutusten ja seurakohtaamisten järjestäminen, alueellisen kilpailutoiminnan hallinnointi, aluevalmennuksen järjestäminen, alueellinen tiedotus sekä yhteistoiminta alueiden päättäjien kanssa. Alueilla voi lisäksi olla omia projekteja. Alueet toteuttavat toiminnassaan Ratsastajainliiton vuosittaista teemaa.

Toimintansa aluejaosto kattaa pääsääntöisesti kilpailuluvista saatavilla maksuilla ja Ratsastajainliitolta saatavalla perustuella sekä harraste- ja seuratoiminnan tuilla.





# 2. YLEINEN JÄRJESTÖTOIMINTA

## 2.1. Edunvalvonta

Liiton tehtävä on huolehtia edunvalvonnan keinoin siitä, että ratsastuksella on tunnustettu asema yhteiskunnassa ja toimintaympäristön muutoksiin voidaan vaikuttaa ja sopeutua. Tehtävän toteuttamiseksi liitto ylläpitää monipuolisia yhteyksiä sidosryhmiin ja vaikuttajatahoihin. Liiton tavoitteena on lisätä tietoisuutta ratsastuksen monimuotoisuudesta liikunta-, urheilu- ja kuntoutusmuotona, lajin syrjimättömästä ja yhdenvertaisesta rakenteesta sekä toiminnan vaikuttavuudesta. Samalla tuodaan esiin, että lajin puitteet luodaan suurelta osin yksityisten investointien avulla. Vaikka julkinen sektori tuskin pystyy tuottamaan isossa mitassa uusia harrastuspuitteita, on etsittävä ja vaadittava muita tukimuotoja, joiden avulla harrastamisen, urheilun ja yrittämisen edellytyksiä voidaan parantaa.

Ratsastajainliitto on mukana tärkeissä hevoselinkeinoja edistävässä projekteissa ja hankkeissa. Hevosalan eri sidosryhmien, kuten esimerkiksi Suomen Hippoksen ja MTK:n Hevosverkoston ja Ulkoilufoorumin kanssa tehdään yhteistyötä laajalla rintamalla. Keskeisiä painopistealueita ovat kuntien maankäyttö ja sen suunnittelu, ympäristöasiat, hevosten hyvinvointi, verotusasiat sekä alan yritysten palvelujen laatu, turvallisuus ja koulutus.

Edunvalvontaa tehdään myös yhteistyössä Olympiakomitean edunvalvontaorganisaation ja liiton käyttämien asian tuntijoiden kanssa. Edunvalvonnan kohteina ovat erityisesti laki-, talous-, verotus- ja työsuojeluasiat, urheilijoiden työsuhde- ja palkkauskysymykset, sopimusjuridiset asiat, olosuhteet ja rakennushankkeet sekä yhteistyö kuntien ja kaupunkien kanssa.

Liitto antaa lausuntoja ja konsultaatiota kuntien maankäytön suunnitteluun liittyen. Kunnissa ratsastustoiminnalle suotuisan infrastruktuurin rakentamisen avuksi on käytettävissä ympäristöministeriön maankäyttöryhmän raportti, Jokamiehen oikeudet ja toimiminen toisen alueella -opas sekä Hevoset ja kunta – rajapintoja -kirja.

Suositukset ohjaavat kuntia ottamaan hevosalan huomioon maankäytön suunnittelussa. Niissä korostetaan paikallisten tarpeiden ja olosuhteiden huomioon ottamista sekä vuorovaikutusta alan toimijoiden ja kunnan suunnittelijoiden välillä. Raportti, opas ja kirjat antavat selkänöjan ja työkalut, joita Ratsastajainliitto ja sen jäsenistö voivat hyödyntää lähestyessään kuntien päättäjiä ja virkamiehiä.

Hevosalan kannalta tärkeimmät painopistealueet ovat alan yleisten toimintaedellytysten, kuten tallinpidon ja kasvatustoiminnan edellytysten turvaaminen, hevostoimintaan liittyvään lainsäädäntötyöhön vaikuttaminen, hevosen hyvinvointikysymykset, maankäyttöön liittyvät asiat sekä koulutuspaikkojen säilyttäminen.

## 2.2. Lapset ja nuoret

Hevosharrastus tarjoaa parhaimmillaan lapsille ja nuorille kasvu ympäristön, jossa on hyvä ja turvallinen olla. Ympäristöllä on suuri vaikutus kaikkeen, niin oppimiseen, kehittymiseen, lajin kiinnostavuuteen kuin turvallisuuden tunteeseenkin. Hevonen ei arvostele eikä arvota.

Lapset ja nuoret on jaettu liitossa kolmeen ikäryhmään EU:n nuorisolain mukaisesti. Määrittely kattaa alle 29-vuotiaiden toiminnan. Jaottelun avulla on helpompaa suunnata toimintaa kohderyhmille sopivaksi ja varmistaa, että jokainen ikäryhmä tulee huomioiduksi liiton vuosittaisessa ja valtakunnallisessa toiminnassa.

- Lasten toiminta: 5 - 12 -vuotiaat
- Nuorisotoiminta: 13 - 17 -vuotiaat
- Nuorten toiminta: 18 - 28 -vuotiaat

### Lasten ja nuorten toiminnan tavoitteet

Lasten ja nuorten toiminnan tavoitteita on saada uusia harrastajia lajin pariin, vahvistaa lasten ja nuorten toiminnan merkitystä lajin tulevaisuuden ja kiinnostavuuden näkökulmasta, nostaa alle 29-vuotiaiden ääniä esiin ja tehdä näkyväksi heitä lajin parissa esimerkiksi sosiaalisessa mediassa. Tavoitteena on myös innostaa ja kannustaa lapsia ja nuoria liikkumaan, lisätä osaamista lasten ja nuorten parissa toimivien keskuudessa ja tuottaa tietoa niin lajista, kuin nuorisoi-

toiminnan monipuolisista mahdollisuuksista ja hyödyistä laajasti. Lisäksi lasten ja nuorten vaikutusmahdollisuuksia edistetään kaikilla ratsastusurheilun päätöksenteon tasoilla iän ja kehitystason mukaisesti. Tämän kautta lapsilla ja nuorilla on mahdollisuus saada äänensä aidosti kuuluviin ja kasvaa eri luottamustehtäviin. Toiminnan tarkoituksena on mahdollistaa elämänmittaisen polun rakentuminen lajin parissa.

### Keinot tavoitteiden toteuttamiseksi:

- alueiden nuorisovastaavien ja nuorisotiimien kanssa tehdään tiivistä yhteistyötä ja ainakin kerran vuodessa järjestetään yhteistapaaminen
- lapset ja nuoret nousevat säännöllisesti esiin liiton eri viestintäkanavissa
- lasten ja nuorten toiminta on esillä messuilla ja tapahtumissa
- ylläpidetään nuorisotiimien ja Nuorten vaikuttajien yhteistyöelimen NAPU:n roolia tiedotuskanavana ja vertaisjakamisen paikkana
- vahvistetaan alueellisten nuorisotiimien roolia ja toimintaedellytyksiä sekä kehitetään keinoja seurataso- yhteistyöhön
- eri toimijoiden osaamista lisätään erilaisin koulutuksin
- kannustetaan kokonaisvaltaiseen hyvinvointiin ja liikunnalliseen elämäntapaan
- kuulemiseen ja osallisuuden toteutumiseen etsitään jatkuvasti hyviä ja toimivia käytänteitä työryhmissä sekä alue- ja seuratasolla

### Lasten ja nuorten toiminta toteutuu kolmella eri tasolla:

- 1. Seuratasolla** ratsastusseurat suunnittelevat, toteuttavat ja kehittävät oman seuransa lasten ja nuorten toimintaa sekä osallistumisen mahdollisuuksia jäsenilleen. Ratsastusseurat voivat kutsua alueensa nuorisotiimin ja/tai nuorisovastaavan kylään, osallistua alueen nuorisotapaamiseen, järjestää erilaisia koulutuksia (esim. hevos- ja ponikerhotoiminnan ohjaajakoulutuksia) ja tapahtumia yhdessä alueen muiden seurojen/nuorisotiimin kanssa.
- 2. Aluetasolla** aluejaostojen nuorisovastaavat toimivat alueensa seurojen nuorisovastaavien yhteyshenkilöinä, järjestävät mahdollisuuksien mukaan alueellisia nuorisotapaamisia ja koulutuksia, tukevat ja ohjeistavat oman alueensa seuroja lasten ja nuorten toimintaan liittyvissä asioissa sekä luotsaavat alueellisia nuorisotiimejä. Nuorisovastaavat ja nuorisotiimit tekevät aluetoimintaa tutuksi alueensa nuorille ja tuovat oman alueen nuorten ääniä kuuluviin viestimällä ja tuomalla tietoa aluejaostojen kokouksiin. Alueen lasten ja nuortentoiminta on tärkeä linkki paikallisen seuratoiminnan ja valtakunnallisen toiminnan välillä.
- 3. Valtakunnallisella** tasolla edistetään vuoden toimintasuunnitelman tavoitteita sekä mahdollistetaan ja tuetaan alue- ja seurataso- nuorisotoimintaa, joka vahvistaa lasten ja nuorten osallisuutta sekä rakentaa turvallisempaa harrastus- ja kasvuympäristöä. Toiminnan tavoitteena on tehdä tilaa alle 29-vuotiaiden äänen kuulemiselle ja rakentaa elämänmittaisia polkuja lajin parissa. Valtakunnallinen taso kattaa koko liiton lasten ja nuorten toiminnan, Nuoret vaikuttajat, nuorisokouluttajat ja NAPU:n.

### Nuoret vaikuttajat, alueelliset nuorisotiimit, NAPU ja nuorisokouluttajat

#### Nuoret vaikuttajat

Ryhmä osallistuu lasten ja nuorten toiminnan kehittämiseen, jotta laji pysyy kiinnostavana ja elinvoimaisena myös tulevaisuudessa. He edistävät monia keskeisiä lasten ja nuorten toimintaan liittyviä asioita, tekevät aktiivisesti ehdotuksia toiminnan kehittämiseksi sekä toteuttavat toimistolta tulevia toimintaehdotuksia. Nuoret vaikuttajat tuovat liiton eri työryhmiin lasten ja nuorten ääniä ja ajatuksia, ottavat kantaa heille esitettyihin asioihin ja tarkastelevat valtakunnallista lasten ja nuorten toimintaa eri näkökulmista ja tarpeista käsin.

Nuoret vaikuttajat osallistuvat vuosittaisen toimintasuunnitelman ja budjetin laatimiseen sekä toimintasuunnitelman toteuttamiseen ja toimintakertomuksen kirjoittamiseen. Ryhmän jäsenet ovat mukana suunnittelemassa ja tuottamassa sisältöä liiton viestinnän alustoihin. Ryhmän jäsenet innostavat ja tukevat alueellisia nuorisotiimejä sekä tekevät yhteistyötä alueiden nuorisovastaavien kanssa. Nuoret vaikuttajat koordinoivat ja vastaavat NAPU:n (Nuorten vaikuttajien ja alueiden nuorisotiimien yhteistyöelin) toiminnasta.

### **Alueelliset nuorisotiimit**

Alueiden nuorisotiimit ovat jokaisella alueella aluejaoston alaisuudessa toimiva toiminnallinen nuorten ryhmä. Nuorisotiimien tehtävänä on toteuttaa nuorten näköistä sisältöä oman alueen lapsille ja nuorille ja aktivoita heitä yli seurarajojen esimerkiksi tapahtumissa ja sosiaalisessa mediassa. Nuorisotiimien kautta saadaan myös tietoa lasten ja nuorten toiminnasta valtakunnallisesti.

Nuorisotiimit koostuvat noin 4-8 jäsenestä, joiden suositusikä on 15-25 -vuotta aluekohtaisesti. Nuorisotiimien tammi-kuussa alkava toimikausi on lähtökohtaisesti kaksivuotinen. Mahdollisten erovuoroisten jäsenien tilalle haetaan uusia jäseniä vuosittain loppuvuodesta toteutettavalla valtakunnallisella nuorisotiimien yhteishaualla. Haku toteutuu samanaikaisesti kaikilla alueilla toimiston koordinoimana, jotta voidaan hyödyntää liiton valtakunnalliset viestintäkanavat. Aluejaokset vastaavat oman alueensa haun organisoimisesta, haettavien jäsenten määrästä sekä valinnoista.

### **Nuorten vaikuttajien ja alueiden nuorisotiimien yhteistyöelin NAPU**

Nuorten APU eli NAPU on Nuorten vaikuttajien ja alueiden nuorisotiimien yhteistyöelin, johon kuuluu jokaisesta ryhmästä kaksi edustajaa. NAPU:n tarkoituksena on edistää nuorisotoimintaan liittyvää kahdensuuntaista tiedonkulkua alue- ja liittotasolla, jakaa hyviä käytänteitä ja saada tukea oman tiimin toiminnan kehittämiseksi, kuulla nuorisotoimintaan liittyviä tarpeita ja mahdollistaa nuorten äänien kuulumista eri tasoilla. NAPU:n toiminta perustuu vahvaan vertaisjakamiseen. Nuoret vaikuttajat toimivat koollekutsujana, puheenjohtajana ja sihteerinä. Nuoret vaikuttajat välittävät keskeiset esiin tulevat asiat toimiston tietoon, ja ajankohtaiset asiat NAPU:lle.

### **Nuorisokouluttajat**

Nuorisokouluttajat toimivat hevosalan yhteisten hevos- ja ponikerhotoiminnan ohjaajakoulutusten kouluttajina. He voivat kouluttaa tarpeen ja osaamisen mukaan myös muissa lasten ja nuorten toimintaan liittyvissä teemoissa, kuten osallisuus, nuorten kohtaaminen ja erilaiset oppijat. Nuorisokouluttajien ajantasaisesta osaamisesta huolehditaan erilaisten koulutusten ja tapaamisten avulla vuosittain sekä uusia kouluttajia koulutetaan tarpeen mukaan.

## **2.3. Pararatsastus**

Pararatsastuksella tarkoitetaan erityisryhmien ja erityistä tukea tarvitsevien henkilöiden kilpailu- tai harrastustoiminnan ratsastuksen parissa. Pararatsastuksessa ratsastuslajeja ei muuteta, mutta opetus, varusteet, apuvälineet ja olosuhteet voidaan järjestää tilanteen mukaan sopiviksi. Tavoitteena on tukea ratsastajaa erilaisilla toimintatavoilla ja apuvälineillä siten, että ratsastaminen onnistuu turvallisesti ja ratsastaja voi kehittyä omien mahdollisuuksiensa mukaisesti. Harrastus- ja urheilutoiminnan mahdollistaminen mahdollisimman monelle on määritelty myös Ratsastajainliiton strategian mukaiseksi liiton tarkoitukseksi. Tavoitteena on, että jokainen ratsastaja pääsee helposti saavutettavalle ja esteettömälle ratsastuskoululle ja voi kehittyä harrastuksessaan ja urheilussaan monipuolisesti.

Pararatsastuskomitealla on merkittävä rooli, kun tuetaan ratsastus- ja hevosharrastuksen mahdollistamista mahdollisimman monelle. Pararatsastuskomitea toimii sekä parakouluratsastuksen lajikomiteana, että erityistä tukea tarvitsevien ratsastajien harrastus- ja kilpailumahdollisuuksien edistäjänä lajista ja vammaryhmästä riippumatta. Tämän tavoitteen toteutumiseksi pararatsastuskomitea tekee yhteistyötä muun muassa liiton muiden toimielinten, Paralympiakomitean, vammaisjärjestöjen, sekä pararatsastustoimijoiden kanssa.

Alueellisen pararatsastustoiminnan tavoitteena on, että jokaisen alueen ratsastuskouluissa ja -seuroissa toimii pararatsastajien tarpeita vastaava verkosto, jossa on ratsastajien ja pararatsastusvastaavan lisäksi koulutettuja pararatsastuksen ohjaajia ja avustajia. Alue voi hyödyntää seura- ja harrastetukia verkoston yhteistapaamisiin.

Pararatsastajien monipuolisia kilpailu- ja valmennusmahdollisuuksia kehitetään, jotta jokainen voisi harrastaa ja urheilla ratsastuksessa omalle tasolleen sopivalla tavalla. Pararatsastajien luokittelutalouksia tarjoamalla mahdollistetaan tasavertaiset lähtökohdat kilpailemiseen urheilijan toimintakyvystä riippumatta. Ratsastajainliitto noudattaa Suomen Paralympiakomitean kansallista luokittelustrategiaa, sekä FEI:n kansainvälisiä luokitteluohteita.

Parakouluratsastuksen lajisäännöt kattavat lajin kilpailutoiminnan erityispiirteet. Lisäksi ratsastuksen muiden lajisääntöjen kautta mahdollistetaan luokiteltujen pararatsastajien osallistumisen avoimeen kilpailutoimintaan, jossa he voivat lajista riippuen käyttää tarvittavia apuvälineitä ja -keinoja.

Pararatsastajien kilpailumahdollisuuksien tarjoamisesta ja tukemisesta vastaavat pararatsastuskomitean lisäksi Ratsastajainliiton alueet, sekä muut pararatsastuksen ja -urheilun toimijat ja kumppanit. Ratsastajainliiton alaisuudessa



MARJA MIKOLA JA FLORIS, KUVA KAISA KÄHÖ.

järjestetään vuosittain kehitysvammaisten Special Olympics -kilpailuja. Kansainvälisestä Special Olympics -toiminnasta vastaa Suomen Paralympiakomitea. Pararatsastuksen huippu-urheilu on FEI:n alaista toimintaa, ja siinä tähdätään aina paralympialaisiin asti.

Toiminnan tavoitteena on pyrkiä tuomaan parakouluratsastuksen rinnalle muita paraurheiluun sovellettavia ratsastuksen lajeja, kuten valjakkoajo, askellajiratsastus sekä vikellys. Pararatsastuskomitea pyrkii lisäämään näiden lajien tunnettuutta sekä auttaa tunnistamaan harrastajien tarpeet liittyen turvalliseen talliympäristöön, sopiviin hevosiin sekä koulutettuihin ohjaajiin.

Pararatsastuksen vertaistukitoiminnan tavoitteena on auttaa uusia harrastajia lajin pariin, neuvoa ja tukea pararatsastajia, sekä tehdä tallivierailuja. Lisäksi yhteistyötä tehdään ratsastusterapeuttien, sosiaalipedagogisen hevostoiminnan, Paralympiakomitean sekä vammaisjärjestöjen kanssa.

Kouluratsastuskilpailujen järjestäjiä kannustetaan tarjoamaan kilpailuissaan myös pararatsastusluokkia. Kilpailujärjestäjille tarjotaan tukea pararatsastusluokkien järjestämiseen muun muassa tuomarikuluja kattavalla tuomarituella.

Ratsastajainliiton toimijoiden on tärkeää omata riittävät tiedot ja taidot, jotta he voivat tukea pararatsastajien ja lajin kehitystä tehokkaasti niin kilpailu- kuin harrastetoiminnassa. Tarpeen ja kysynnän mukaan järjestetään koulutusta, joka keskittyy parakouluratsastuksen arvosteluun sekä pararatsastajan avustajana ja ohjaajana toimimiseen.

## 2.4. Viestintä

Ratsastajainliiton viestintä on monipuolista, luotettavaa ja tavoitettavaa. Viestinnän keinoin vahvistetaan liiton vision toteutumista: ratsastus on merkittävä, arvostettu, vastuullinen ja vetovoimainen osa suomalaista urheilua sekä huippu- ja kilpaurheiluna että harrastuksena läpi ratsastajan elämänkaaren. Ratsastuksella on vahva yhteiskunnallinen arvostus, jota kasvatetaan edelleen. Ratsastajainliitolla on tärkeä rooli luotettavana tiedonjakajana lajistaan.

Viestinnällä rakennetaan lajin tunnettuutta, kiinnostavuutta ja yhteiskunnallista merkitystä. Viestintä tukee edunvalvontaa, kilpailu-, talli- ja seuratoimintaa ja hevosten hyvinvointia tehokkaasti eri kanavissa eri kohderyhmille. Viestintä tukee markkinointia taloudellisen ja muun tuen hankinnassa sekä kampanjoiden toteutuksessa. Viestinnän painopisteitä kohdistetaan vuosittain toimintasuunnitelman pääteemojen ja strategian mukaisesti perustoimintojen ohessa.

Ratsastajat, hevoset, tarinat ja luotettava tieto kiinnostavat harrastajia ja mediaa. Tavoitteena on kirkastaa ajatusta, että jokainen hevosihminen on viestijä. Vastuullisen toiminnan, yhteisöllisyyden ja hyvän lajikuvan vaaliminen on kaikkien yhteinen asia ja etu. Yhdessä olemme myös vahvempia.

Viestintää kohdistetaan harrastajille, kilpailijoille, toimihenkilöille, jäsenseuroille ja -talleille, alueille ja yhteisöjäsenille. Päätäjille, hevosalan yrittäjille ja median edustajille. Viestejä välitetään liiton nettisivujen, Jäsenhuoneen, Kaviouran, Facebookin, Instagramin, YouTuben, sähköpostin, uutis- ja jäsenkirjeiden, nettistriimien sekä jäsenlehti Hippoksen kautta. Käytössä ovat myös markkinointiviestintäkampanjat ja -kokeilut, kuten hevospodcastit.

Hevosalan toimijoiden, urheilujärjestöjen ja sidosryhmien kanssa suunnitellaan ja toteutetaan yhteisiä viestinnällisiä kampanjoita tärkeiden, ajankohtaisten asioiden ja mahdollisten ongelmakohtien esiin nostamiseksi ja korjaamiseksi. Yhteiskampanjoilla pyritään vaikuttamaan ihmisten asenteisiin, vahvistamaan yhteisöllisyyttä ja toimijoiden yhteiskunnallista merkitystä ja painoarvoa.

Kansallisen tason kilpailutiedottamisen pääkohteita ovat Suomen mestaruuskilpailut sekä vuosittain määriteltävät pääsarjojen osakilpailut ja finaalit. Niiden tiedotus toteutetaan yhdessä kilpailujärjestäjien tiedottajien, valokuvaajien ja mahdollisen nettistriimitoimijan kanssa. Kilpailutiedottamisessa huomioidaan kaikki ratsastuksen lajit.

Kansainvälisen kilpailutoiminnan seuranta keskittyy eri lajien arvokilpailuihin ja maajoukkueiden toimintaan. Muista kilpailuista uutisoidaan resurssien ja vuosittain hallituksen vahvistaman linjauksen mukaisesti. Kansainvälisen urheilun päätapahtumat vuonna 2025 ovat eri lajien MM- ja EM-kilpailut sekä maailmancupin ja Nations Cupin osakilpailut, joissa on mukana suomalaisratsastajia.

Viestinnän koulutuksella pyritään lisäämään kilparatsastajien, harrastajien, seurojen toimihenkilöiden ja talliyrittäjien viestintä- ja markkinointiviestintätaitoja. Koulutukseen on vuonna 2025 käytössä myös Olympiakomitean eri lajiliittojen kanssa yhteistyössä kokoama uusi urheiluseurojen viestintäkoulutusmateriaali verkossa.

Liiton mediapalvelut ja uutistuotanto palvelee tiedotusvälineitä suhdetoiminnan, ennako- ja tulostiedotuksen, oman nettistriimaustuotannon ja julkaisuvapaan, netissä uutisajassa toimivan kuvapalvelun kautta.



VEERA MANNINEN HAASTATTELUSSA, KUVA SONJA HOLMA.

## Hippos-lehti

Ratsastusseurojen täysjäsenet saavat jäsenetuna korkeatasoisen ja monipuolisen hevosalan aikakauslehden, Hippos-lehden, joka on myös liiton virallinen tiedotuslehti. Lehden saavat myös Green Card Plus -kortin hankkineet ja sitä tilaavat myös yritykset ja kirjastot. Irtonumeroita myydään sähköisesti Lehtiluukun kautta. Sähköinen lehtiarkisto on luettavissa Ratsastajainliiton Jäsenhuoneessa. Ratsastajainliitto toimii lehden kustantajana ja julkaisijana. Lehden keskipainos on 33.000 ja sillä on noin 100.000 lukijaa. Hippos-lehti on perustettu vuonna 1948.

Hippos-lehti ilmestyy vuoden 2025 alusta lähtien kertaa 6 kertaa vuodessa 76-sivuisena, kun vuonna 2024 numeroita tehtiin 7 ja lehden koko oli 84 sivua. Leikkauksilla säästetään vuositasona noin 50.000 euroa. Säästöä syntyy yhden numeron poisjäämisellä kevätkaudelta sekä lehden koon pienentyessä hieman. Kun lehden paino kevenee, Postin lähetyskulut laskevat alempaan luokkaan. Samalla säästöä syntyy paino- ja taittokuluissa. Jatkossa myös taittokulut saadaan paino- ja lähetyskulujen tavoin ALV-vapaiksi, mikä tuo lisäsäästöä.

Säästötoimia harkittaessa esillä oli mittavampikin leikkaus lehtien määrään. Päädyttiin ratkaisuun vaikutti SRL:n jäsenkyselyssä esiin noussut jäsenistön korkea tyytyväisyys lehteen ja sen merkitys jäsenetuna. Jäsenkyselyssä Hippos-lehteen vastaajista oli tyytyväisiä tai erittäin tyytyväisiä oli 70 prosenttia ja etu oli tärkeä tai erittäin tärkeä 63 prosentille. Henkilöjäsenistä 22 prosentilla on kilpailulupa, 78 prosentilla ei. Harrastajille vakuutus ja lehti ovat konkreettisimmat edut jäsenmaksun vastineena SRL:n osalta.

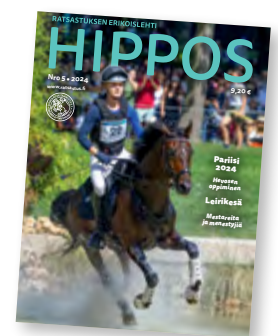
Hippos-lehden ilmoitussivut ovat myös merkittävä, konkreettinen ja kustannustehokas vastine liiton yhteistyökumppanuuksissa, mikä vaikutti arvioon säästötoimien kokonaisvaikutuksista. Pelkällä Hippos-lehtien numeromäärän isomalla leikkauksella olisi voitu saavuttaa isommat säästöt, mutta samalla riskinä olisi ollut jäsenten tyytymättömyys jäsenmaksulle saatuun vastineeseen sekä mahdolliset vaikutukset kumppanuussopimuksiin.

Myös sähköistä lehteä harkittiin. Lukijakyselyssä 2023 vastaajista Hippos-lehden halusi 95,5 % paperisena postissa ja 4,5 % sähköisenä. Netti-lehden ilmoitushinnoissa on erittäin vaikea päästä samalle tasolle kuin paperilehdessä. Tutkitusti myös lehtien lukijamäärät yleensä laskevat huomattavasti, kun siirrytään digitaaliseen julkaisuun. Muun muassa näistä syistä päädyttiin edelleen painettuun lehteen.

Jäsenkyselyssä tiedonhankinnassa ja yhteydenpidossa liittoon nimettiin käytetyimmiksi kanaviksi verkkosivut (64 %), Hippos-lehti (54 %), uutiskirjeet ja tiedotteet (40 %) sekä sosiaalinen media (36 %). Ratsastusseurojen SRL-jäsenet ovat ottaneet hyvin vastaan uuden, sähköisen jäsenkirjeen. Sitä kehitetään edelleen, ja se tuo nopean ja ja suoran viestintäväylyn jäsenistölle tukien ja täydentäen kokonaisuutta.

Hippos-lehti on osallistunut ahkerasti liiton säästötalkoisiin myös aiempina vuosina. Vuoden 2021 alusta SRL siirtyi lehden kustantajaksi, kun aiemmin tuotanto oli ulkoistettu. Tuotanto ja painotyö kilpailutettiin, ja paino- ja postituskuluille saatiin ALV-vapaus jäsenlehtenä. Samalla toteutettiin paljon kiitosta saanut lehden konseptointi ja ulkoasun uudistus. Kun myös ilmoitusmyynti ja sen tuotto siirtyi kokonaisuudessaan SRL:lle, saavutettiin yhteensä noin 100 000 euron vuotuiset säästöt.

Vuonna 2022 painotyö kilpailutettiin uudelleen, vaihdettiin painotaloa ja saavutettiin 21.000 euron vuositason säästöt. Vuonna 2023 otettiin SRL:n vastuulle koko tuotanto, paino- ja postitusopimukset, varaukset, liitteet ja trafiikki, ostona tuli enää taitto, säästö noin 15.000. Syksyllä 2024 saatiin myös taitto ALV-vapaaksi, mikä tarkoittaa säästöä noin 8.000 euroa vuodessa nykytasolla. Toisaalta samalla kun on tehty säästötoimia, Postin lähetyskulut ovat nousseet jatkuvasti leikaten tehtyjä säästöjä. Myös paperin ja painatuksen hinnat ovat nousseet.



## 2.5. Tietojärjestelmät

Ratsastajainliiton käyttämiä tietojärjestelmiä kuten seurojen ja liiton yhteistä jäsenrekisteriä, nettisivuja, tapahtumanhallintajärjestelmää ja kilpailupalvelujärjestelmää sekä uutta sähköistä oppimisympäristöä ylläpidetään ja kehitetään vuosittain määriteltyjen painopisteiden mukaisesti. Järjestelmäkehityksen keskeisenä tavoitteena on helpottaa sähköistä asiointia ja vapauttaa liiton toimiston resursseja muihin tehtäviin.

Kilpailupalvelujärjestelmään (Kipa) tehdään vuosittain kilpailujärjestelmä- ja sääntömuutosten edellyttämät päivitykset ja muut päivitykset, kuten palkintojen verotukseen liittyvät tiedonsiirrot verottajalle. Kipa toimii kilpailu- ja valmennuskalenterina, joka mahdollistaa sujuvat sähköiset ilmoittautumiset ja maksusuoritukset. Kipa tarjoaa pääsyn kilpailujen tuloshistoriaan vuodesta 2002 lähtien.

Liitto järjestää koulutuksia tietojärjestelmien käytöstä. Liitto vastaa kouluttajien koulutuksesta ja käytettävistä materiaaleista.



KUVA LAURA LAAKSO..



## 3. SEURA- JA TALLITOIMINTA

Ratsastus ja hevosten kanssa toimiminen liikuttaa monipuolisesti kaikenikäisiä ihmisiä harraste- ja kilparatsastuksessa, hevostenhoidossa, tallitöissä ja seuratoiminnan moninaisissa tehtävissä. Ratsastusharrastuksen yhteisö tukee elämän eri tilanteissa ja antaa voimia arkeen. Seurat ovat liikunnallisen ja kasvattavan roolinsa lisäksi myös yhteiskunnallisesti tärkeitä toimijoita. Ratsastusseuroissa ja ratsastuskoulutoiminnassa, josta monen ratsastajan ura ratsastusyhteisössä alkaa, opitaan taitoja paitsi hevosista myös elämään ja eri vaiheisiin liittyen.

Tallit tarjoavat puitteet hevosharrastukselle ja mahdollistavat erilaisia palveluita yhteistyössä seurojen kanssa. Tallit ja seurat pyrkivät yhdessä mahdollistamaan hevos- ja ratsastusharrastuksen laadukkaan etenemisen läpi harrastajan tai urheilijan kehitys- ja elämänkaaren.

### 3.1. Seuratoiminta ja -palvelut

Seurojen jäsenet muodostavat monipuolisen yhteisön, jonka sisälle ja ympärille kuuluvat kaikki ratsastuksen lajit ja toiminnot. Ratsastus- ja samalla seurayhteisöjen elinvoimaisuus mahdollistaa Ratsastajainliiton toiminnan. Ratsastajainliiton seuratoiminta perustuu Ratsastajainliiton strategiaan 2023–2026. Seuratoiminta tarjoaa monia mahdollisuuksia iästä ja kokemuksesta riippumatta sekä tukee hyvinvointia ja sitä edistävää toimintaa.

Liiton jäsen- ja seurapalvelujen tavoitteena on saada mahdollisimman moni ratsastus- tai hevosharrastaja liittymään ratsastusseuran SRL-jäseneksi osaksi laadukasta sekä kestävästä seuratoimintaa. Seurapalvelutiimin tehtävänä on mahdollistaa ratsastusseurojen toimintaa, tukea seuratoimijoita, tuottaa lisäarvoa seuroille ja seurojen SRL-jäsenille sekä luoda mahdollisuuksia seurojen kehittymiselle.

Tärkeänä yhteisenä tehtävänä on yhteydenpito Ratsastajainliiton alueiden seuratoiminnan toimijoihin. Ratsastajainliiton toimistolta sekä seuratoiminnan luottamushenkilöiden kautta tuetaan alueiden seuratoimintaan liittyviä toimintoja koulutusten, tiedottamisen, viestinnän ja muiden toimintojen keinoin.

Seurapalvelutiimi keskittyy seura- ja jäsenoiminnan kokonaisvaltaiseen kehittämiseen. Toiminnan jatkuvina painopisteinä ovat ihmisten ja hevosten hyvinvointi, vuorovaikutuksen lisääminen ja yhteistyön tukeminen, hyvän hallinnon edistäminen, ratsastusharrastuksen ja seurajäsenyyden markkinointi ja viestintä, vapaaehtoisuuden arvostuksen nostattaminen sekä seurajäsenyyden arvon kasvattaminen seurojen tukena. Liitto kannustaa seurojaan monipuoliseen yhteistyöhön yhteiskunnan toimijoiden, muiden lajien sekä hevosalan järjestöjen kanssa.

Toimintaan kuuluu mm. ratsastusseurojen toiminnan tukeminen, vapaaehtoistoiminnan polkujen jatkuva rakentaminen, vastuullisuuden jalkauttaminen seuratoimintaan, ratsastajien ja hevosten hyvinvoinnin tukeminen, ratsastajien hyvinvointi- ja kunto- ja hyvinvointitapahtumien järjestäminen sekä hevostaitojen lisääminen. Seuroja kannustetaan ja tuetaan lisäämään toimivaa talliyhteistyötä, vaikuttamaan omalta osaltaan edunvalvontaan, perehtymään paikalliseen vaikuttamiseen sekä kuntien ja hankkeiden avustuspolitiikkaan sekä osallistumaan hevosalan hankkeisiin. Seuroille pyritään mahdollisuuksien mukaan tarjoamaan yhteistyömahdollisuuksia hevosalan sisällä.

Seurojen jäsenpalveluja, -etuja ja seuran jäseneksi liittymistä kehitetään yhteistyössä ratsastusseurojen ja Ratsastajainliiton luottamushenkilöiden kanssa. Seurat voivat tilata liitosta käyttöönsä myös messu- ja tapahtumaesitteitä, oppaita ja muuta materiaalia, jonka avulla voidaan tiedottaa yleisesti ratsastusharrastuksen monista mahdollisuuksista. Materiaalia on saatavilla myös ruotsiksi. Lisää materiaaleista kohdassa 9.

Seuratoimintaa kehitetään yhdessä Suomen Olympiakomitean, Paralympiakomitean, muiden lajiliittojen ja liikunnan aluejärjestöjen sekä eri alojen yhteistyökumppaneiden kanssa, kuten esimerkiksi osaamiskeskus Kentaurin kanssa. Yhteistyötä tehdään myös hevosalan oppilaitosten, Suomen Hippoksen, Hippoliksen, MTT:n, Hevostietokeskuksen ja ProAgria Maaseutukeskusten kanssa. Seuratoimintaa kehitetään myös mahdollisuuksien mukaan yhteistyössä muiden Pohjoismaiden ratsastajainliittojen, erityisesti Ruotsin, kanssa.

Yhteistyökumppanitoiminta on tärkeää liiton toiminnassa. Seuratoiminta jatkaa omaa arvoyhteis-työkehitystään, ja vuoden aikana tavoitteena pitää seuratoiminnan arvoyhteistyökumppanimäärä kahdessa. Arvoyhteistöiden pohjana käytetään Ratsastajainliiton 2023-2026 strategiasta nousevia arvoja.

Seuratoiminnan viestinnän ja markkinoinnin tueksi seuratoiminnan ohjausryhmä yhdessä liiton toimiston henkilön



VUODEN 2023 SEURAN, SOMERON SEUDUN HEVOSURHEILIJOIDEN JÄSENIÄ, KUVA LAURA LAAKSO.

kanssa suunnittelee ja tuottaa seuratoiminnan vuosikellon sekä markkinoinnin ja viestinnän suunnitelman. Liiton nettisivustoa sekä sosiaalisen median alustoja hyödynnetään seuratoiminnan ja – palvelujen sisäisessä viestinnässä niin päivittäisviestinnässä kuin teemakuukausien ja/tai kampanjoiden muodossa. Seurojen henkilöjäsenille viestitään suoraan heille sähköpostitse lähtevällä jäsenkirjeellä ja seura-aktiiveille uutiskirjeellä. Liiton yleisistä viestinnän linjauksista on kerrottu lisää kohdassa 2.4.

Liiton seurapalvelutiimi on tasaisesti ja jatkuvasti yhteydessä vuoden aikana seurojen avainhenkilöihin, kuten puheenjohtajiin ja jäsensihteereihin, joille järjestetään myös verkostotapaamisia, joissa on mahdollista muun muassa vaihtaa ajatuksia seurojen toiminnasta kollegojen kanssa ja oppia uutta. Verkostojen toimintaa kehitetään jatkuvasti. Ratsastuksen Tähtiseurojen toimijoihin ollaan yhteydessä eri kanavin auditointirytmien välissä, ja myös heille tarjotaan verkostoitumismahdollisuuksia.

Ratsastajainliitto ja sen aluejaostot järjestävät säännöllisesti seuratoimintaa käsitteleviä seminaareja ja koulutuksia. Ne ovat avoimia vaihdellen joko jäsenistölle, kaikille harrastajille, seuratoimijoille tai alan ammattilaisille. Tarkemmin seuratoiminnan koulutuksista ja tapahtumista on kerrottu kohdassa 8.3.

### **3.2. Seuratoiminnan ohjausryhmä**

Seuratoiminnan ohjausryhmä on SRL:n asiantuntijaryhmä, joka kehittää valtakunnallista seuratoimintaa. Pääpaino on kehittämistyössä ja seurojen toimintaedellytysten vahvistamisessa ja siten laadukkaan seuratoiminnan turvaamisessa. Ohjausryhmän jäsenet kuuluvat myös Olympiakomitean johtamaan seurakehittäjien verkostoon. Verkostossa on lisäksi mukana eri lajiliittojen sekä liikunnan aluejärjestöjen seurakehittäjät. Verkostolla on vuosittain yhteisiä koulutuksia ja webinaareja. Seuratoiminnan ohjausryhmän jäsenet koulutautuvat jatkuvasti ja heillä on laaja-alainen kokemus mm. seura- ja yhdistystoiminnasta, ratsastuskoulutoiminnasta sekä vapaaehtoistoiminnasta. Jokaisella jäsenellä on myös oman siviilitaustan mukanaan tuomaa erityisosaamista.

Ryhmä koostuu kahdeksasta jäsenestä. Työryhmän varsinaisina jäseninä on liiton seurakehittäjiä. Varsinaisten jäsenten lisäksi mukana on myös hallituksen, alueiden puheenjohtajiston, nuoret vaikuttajat -työryhmän ja toimiston edustaja. Ohjausryhmä kokoontuu noin 10 kertaa vuodessa, ja tämän lisäksi kokouksia ja tapaamisia järjestetään keskitetyillä kokoonpanoilla. Valtakunnalliset seurakehittäjät toteuttavat Olympiakomitean, Liikunnan aluejärjestöjen ja lajiliittojen yhteisen Tähtiseura-laatuohjelman auditointeja. Ratsastuksessa on jo 21 Tähtimerkin saanutta eri seuraa, jotka toimivat lasten ja nuorten ja aikuisten osa-alueilla. Tähtiseura-laatuohjelma tukee yhdessä oppimista, osaamisen jakamista ja yhteisiä toimintatapoja. Ratsastuksen Tähtiseurojen määrää pyritään strategian mukaisesti kasvattamaan.

Ohjausryhmän arvot ovat:

**Yhteisöllisyys:** yhdessä toimiminen on toiminnan keskiössä, tuemme toisiamme yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi.

**Avoimuus:** kuuntelemme, kommunikoimme ja olemme avoimia dialogille, viestintämme on läpinäkyvää.

**Vastuullisuus:** toimimme eettisesti sekä kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti, kannustamme ekologisesti, sosiaalisesti, kulttuurisesti ja taloudellisesti vastuullisiin toimintatapoihin.

**Arvostus:** vapaaehtoisuus on valinta ja tunnistamme ja arvostamme jokaisen panosta, mielipiteitä ja osaamista, luomme kannustavan ilmapiirin.

**Katse tulevaan:** seuratoiminta ei ole kuplassa vaan osa yhteiskuntaa, seuraamme yhteiskunnan kehitystä, tutkimuksia, mediaa, ajattelemme laaja-alaisesti ja meillä on rohkeutta uudistua.

Seuratoiminnan ohjausryhmän teemana vuodelle 2025 on mielen hyvinvointi. Teema tulee näkymään koko vuoden ohjausryhmän toiminnassa niin painopistealueiden sisällöissä kuin webinaarien aihevalinnoissa. Mielen hyvinvoinnin teemavuosi on myös itsenäinen projektikonaisuus, jonka avulla vahvistetaan yhteisöllisyyttä, hyvinvointia ja vapaaehtoisuuden arvostusta hevosyhteisössä. Projekti toimii seuratoiminnan ohjausryhmän alla ja tuo konkreettisia työkaluja sekä käytännön malleja seuratoimijoille. Isossa kuvassa projekti edistää hyvinvointia ja lisää seuratoiminnan houkuttelevuutta ja vastuullisuutta.

#### **Vuoden 2025 seuratoiminnan ohjausryhmän painopistealueet ovat:**

1. Lisätä ratsastusseurojen ja niiden jäsenten äänen kuulumista, osallisuutta ja vaikuttamismahdollisuuksia
2. Innostaa seuroja kehittämisen polulle
3. Tunnistaa, lisätä ja vahvistaa seuratoimijoiden osaamista

### **3.3. Tallipalvelut**

Ratsastajainliiton tallipalvelutoiminnassa seurataan yhteiskunnallisia muutoksia, huolehditaan hevosalan edunvalvonnasta ja tuetaan talliyrittäjiä heidän arjessaan. Tallien jäsenpalveluja ja -etuja kehitetään jatkuvasti. Talliyrittäjien kouluttamista ja neuvontaa tehdään yhteistyössä Suomen Hippoksen, oppilaitosten, järjestöjen, viranomaisten, asiantuntijoiden, hevosalan hankkeiden ja yhteistyökumppanien kanssa.

Alueellisissa tallikohtaamisissa yrittäjät voivat verkostoitua, keskustella ajankohtaisista asioista ja saada tukea työhönsä. Tallikohtaamisissa painotetaan liiketoiminnan kehittämistä tallijärjestelmän ja digitalisaation avulla, verkostoitumista sekä yhteiskunnallisesti vaikuttavaa, ekologisesti, sosiaalisesti ja taloudellisesti kestävää toimintaa. Koulutuksia ja kohtaamisia järjestetään verkossa, jotta mahdollisimman moni yrittäjä voi osallistua maantieteellisestä sijainnistaan riippumatta. Tapaamiset toimivat myös tärkeinä vertaistukimuotoina, joihin jokainen voi osallistua omista lähtökohdistaan.

Liiton jäsentalleja markkinoidaan harrastajille. Tavoitteena on lisätä harrastajien tietoa jäsentallien laatuvaatimuksista ja ohjata heitä valitsemaan liiton jäsentalli. Markkinointia toteutetaan liiton somekanavissa sekä messuilla ja muissa tapahtumissa. Tallit voivat hyödyntää markkinoinnissaan työkaluina liiton soveltuvia IT-järjestelmiä sekä yhteistyökumppaneiden tarjoamia digitaalisia palveluja.

Talleja kannustetaan yhteistyöhön ratsastusseurojen kanssa, järjestämään yhdessä hevoskerhoja lapsille, nuorille ja aikuisille sekä kehittämään uusia liiketoimintamalleja.

Ratsastuksesta kiinnostuneita ohjeistetaan sopivan harrastuspaikan löytämiseen ja valintaan liiton oppaiden ja IT-järjestelmien avulla. Materiaaleissa kerrotaan oleelliset asiat harrastuksen alkuvaiheessa hevososen hoitamisesta ja varustamisesta ennen ja jälkeen ratsastustunnin sekä valotetaan ratsastuksen alkeiskurssin oppisisältöjä. Oppaista saa

myös vinkkejä harrastuksen syventämiseen alkeiskurssin jälkeen. Pieni Hevostaito -opas palvelee lapsia sekä erityisryhmien edustajia. Materiaaleista suuri osa on jäsentälleille maksuttomia.

### **3.4. Tallineuvojat yrittäjien kumppaneina**

Ratsastajainliitossa toimii neljä tallineuvojaa ja tallitoiminnan kehittäjä. Tallineuvojat ovat hevosalan ammattilaisia, joilla on vahva ja laaja-alainen kokemus hevosalasta ja hevosalan liiketoiminnasta.

Tallineuvojat ja tallitoiminnan kehittäjä toteuttavat tallikäyntejä jäsentälleille yrittäjien tarpeiden mukaan. Painopisteet ovat neuvonnassa ja konsultaatiossa tallien toiminnan kehittämiseksi ja uusien tallien auditoimisessa jäsentälleiksi. Ratsastajainliitolla ja Suomen Hippoksella on käytössään yhteinen tallitarkastuslomake, jonka avulla yhtenäistetään alan käytäntöjä koskien erityisesti hevosten hyvinvointia.

### **3.5. Vapaaehtoistoiminta**

Ratsastajainliiton toiminta pohjautuu lujaan yhteisöön. Sitä rakennetaan yhdessä niin Ratsastajainliiton toimiston henkilökunnan kuin vapaaehtoistoimijoiden voimin. Liiton toiminnan keskiössä on laadukas valtakunnallisen, alueellisen ja paikallisen tason vapaaehtoistoiminta, jossa jokaisen panos on arvokas osa vahvan ratsastusyhteisön rakentamista. Liitto arvostaa ja tukee vapaaehtoisia valtakunnallisia luottamus- ja toimihenkilöitä motivoimalla, kouluttamalla sekä kokonaispalkitsemisen suunnitellulla toteutuksella.

Vapaaehtoistoiminnan tärkeänä tavoitteena on luoda laadukasta toimintaa ratsastusyhteisössä yhteistyössä liiton luottamus- ja toimihenkilöiden kanssa. Liitto panostaa luottamushenkilötoiminnan mahdollistamiseen, kehittämiseen, tukemiseen ja jatkuvaan kehittymiseen. Vapaaehtoistoimijoiden hyvinvointi on tärkeää, ja siihen panostetaan vuosittain eri tavoin. Sen lisäksi tärkeinä yhteisinä tehtävinä on yhteydenpito Ratsastajainliiton toimielimiin ja vuoro-vaikutuksen ja kohtaamisten mahdollistaminen.

Ratsastuksen vapaaehtoistoiminnassa syntyy myös monenlaista osaamista, jota on tärkeää tehdä näkyväksi. Osamisen tunnistamiseen ja tunnustamiseen on olemassa erilaisia työkaluja, joita on mahdollista hyödyntää ja soveltaa muun muassa ratsastusseuratoimintaan sopiviksi.

### **3.6. Hevostaidot harrastuksessa ja urheilussa**

Hevostaidot ovat lajimme perusta. Hevosen hyvinvoinnin varmistaminen ja edistäminen edellyttävät jatkuvaa kehittymistä, oppimista, tiedonhankkimista ja myös oman toiminnan tarkastelua. Hyvät ja tarkoituksenmukaiset hevostaidot näkyvät niin harrastus- kuin kilpailutoiminnassa, tallitoiminnassa, koulutuksissa, viestinnässä ja liiton tuottamissa materiaaleissa. Kaikki toiminnassa mukana olevat ovat sitoutuneet hevostaitojen vahvistamiseen ja hevosen hyvinvoinnin edistämiseen. Vastuullisuusohjelmamme mukaisesti kuljemme hevosen rinnalla.

Hevosalan yhteistä hevos- ja ponikerhotoiminnan ohjaajakoulutus uudistusta sekä hevostaitomerkkiuudistusta on rakennettu Suomen Hippos ry:n kanssa. Hevostaitoihin liittyvässä koulutus- ja materiaaliuudistuksessa huomioidaan uusin tutkimustieto, ja päivitystarvetta arvioidaan jatkossa vuosittain. Materiaalituotannon painopiste on sähköisissä materiaaleissa, jota painomateriaali tukee. Hevostaitojen oppimisen pohjana toimivat uudistuvat hevostaitomerkit ja niiden teoriamateriaali, jota päivitetään ja kehitetään jatkuvasti. Hevostaitojen oppimisen tueksi liitto ja alueet tarjoavat myös erilaisia koulutuksia, luentoja, tapahtumia ja viestintää eri kohderyhmille.

Seura- ja tallitoiminnassa edistetään hevostaitojen opettelua, koska turvallinen ja hevosen hyvinvointia edistävä toiminta on harrastuksen lähtökohta. Hyvät hevostaidot lisäävät turvallisuutta kaikenikäisten keskuudessa eri ympäristöissä. Eri ikäiset henkilöt voivat harjoitella hevostaitoja ohjatusti seurojen ja tallien järjestämissä hevosterhoissa, joita liitto tukee kouluttamalla ohjaajia ja tuottamalla materiaaleja. Seuroja ja talleja kannustetaan järjestämään hevostaitoihin liittyvää toimintaa myös aikuisryhmille.

Kilpailusäännöt opastavat kilpailuissa ja valmennuksissa ratsastajia hevosen hyvinvoinnin huomioimiseen. Sääntöjä tarkastellaan ja päivitetään vuosittain. Kilpailijoiden hevostaitojen lisäämiseksi järjestetään koulutuksia ja tuotetaan materiaalia.



JUSSI TAPANI - KOOMIKKO, POHJOLA FINNHORSE GP YPÄJÄ 2024, KUVA SRL/HANNA HEINONEN

# 4. KILPAILUTOIMINTA

Ratsastuksen kilpailutoiminta jakautuu huippu-urheiluun, kilpaurheiluun ja harrastekilpailuun. Kaikessa kilpailutoiminnassa painotetaan hevosten hyvinvointia, lasten ja nuorten tärkeyttä, urheilun eettisyyttä sekä Reilun Pelin periaatteiden toteutumista.

## 4.1. Huippu-urheilu

Liiton tavoitteena on, että huippu-urheilussa saavutetaan kansainvälistä menestystä ratsastuksen eri lajeissa sekä yksilö- että joukkueetasolla. Pää tavoite on joukkue toiminnassa ja joukkueena menestymisessä. Huippu-urheilun kehitystä tuetaan muun muassa kapteenitoiminnalla sekä tukemalla huipputason urheilijoita valmentautumisen ja kilpailun kuluissa.

Liitto osallistuu urheilijoiden henkisen ja fyysisen valmennuksen tarjontaan. Fyysinen harjoittelu ja kunnon testaaminen ovat osa kokonaisvaltaista valmennusta. Antidopingtoiminnassa painottuvat tiedotus, koulutus ja testaus.

## 4.2. Maailmancupin osakilpailu ja kansainväliset kilpailut Suomessa

Kotimaan kansainväliset kilpailut toimivat kansainvälisen tason näyteikkunana ja mahdollistavat usealle kotimaan ratsukolle osallistumisen kansainväliseen toimintaan. Lisäksi kilpailut tukevat suomalaisten kansainvälisten toimihenkilöiden tehtävien saantia ja verkostoitumista.

Kansainvälisen ratsastajainliiton (FEI) kansainvälisiä kilpailuja koskevat järjestämisvaatimukset asettavat Ratsastajainliitolle suuria haasteita kustannustensa vuoksi. Esteratsastuksen maailmancupin osakilpailun järjestäminen Suomessa mahdollistaa yhden kiintiöpaikan Länsi-Euroopan liigan osakilpailuihin suomalaiselle ratsastajalle.

Ratsastajainliitto jatkaa opetus- ja kulttuuriministeriön, Helsingin kaupungin ja Helsinki Horse Show'n järjestäjien kanssa työtä Suomen maailmancupin osakilpailun varmistamiseksi.

Kotimaan kansainvälisille kilpailuille myönnetään tukea tapauskohtaisesti ja erillisten sopimusten mukaisesti. Kotimaassa järjestettävät kansainväliset kilpailut toimivat ponnahduslautana urheilijan kansainväliselle uralle. Niillä on myös tärkeä merkitys ratsastusurheilun näkyvyyden ja merkittävyyden lisäämisessä.

## 4.3. Kilpaurheilu ja harrastekilpailu

Kotimaan kilpailutoiminta tarjoaa kilpailuja monipuolisesti niin harrastajille kuin huippu-urheilijoillekin. Kilpailutoimintaa ohjataan lajikomiteoiden ja aluejaostojen työllä sekä sääntöjen ja kilpailujärjestelmän avulla. Kilpailujärjestelmän tavoitteiden toteutumista seurataan ja järjestelmää kehitetään tarvittaessa.

Kotimaan kilpailujen ja kilpailusarjojen kehittämistä jatketaan tarkoituksenmukaisella tavalla. Tavoitteena on kilpailujärjestelmä, joka tukee ratsukoiden kehittymistä ja kilpailujen järjestämisen edellytyksiä. Hyvät ratsastuskilpailut kiinnostavat sekä paikalle saapuvaa yleisöä että etäyhteyksin kilpailua seuraavia. Yleisön viihtyvyyttä kilpailupaikoilla tuetaan mm. tapahtumakonseptin, oheispalveluiden ja monikanavaisen markkinoinnin keinoin. Erityisen tärkeitä kilpailut ovat yhteistyökumppaneiden näkyvyydelle.

Ratsastajainliitto laatii kilpailusäännöt ja antaa ohjeita, joiden avulla ylläpidetään tasa-arvoista kilpailutoimintaa. Sääntömuutoksista vastaavat lajikomiteat ja sääntövaliokunta. Kansainvälisen ratsastajainliiton sääntölinjaukset otetaan huomioon kotimaisessa sääntötyössä.

Myös jäsenistöllä on mahdollisuus tehdä sääntömuutosehdotuksia netin kautta. Muutosesitykset käsitellään sekä lajikomiteoissa että sääntövaliokunnassa. Kilpailusääntöjen yleiseen osaan (KS I) tehtävät muutokset vahvistaa vuosikokous. Sääntömuutokset viedään koulutusmateriaaleihin ja niistä tiedotetaan kilpailijoille ja toimihenkilöille sekä jäsenistölle liiton nettisivuilla.

Urheilijan urakehitys on ohjaavana tekijänä toiminnan suunnittelussa. Työkaluina käytetään Kilparatsastajan urapolkua ja Olympiakomitean Urheilijan Pulssi -ohjelmaa.



Aluejaostot tukevat alueellista kilpailutoimintaa muun muassa järjestämällä koulutuksia kilpailijoille, kilpailujen järjestäjille ja toimihenkilöille sekä vuokraamalla kilpailukalustoa. Alueilla järjestetään myös alueellisia mestaruus- ja cup-kilpailuja seura- ja aluetasoilla sekä palkitaan alueen menestyneitä ratsastajia.

Liitto järjestää vuosittain yhteistyössä jäsenyhteisöjen kanssa Ratsastuskouluoppilaiden valtakunnalliset mestaruuskilpailut. Tapahtuma tarjoaa ainutlaatuisen ja tärkeän kilpailumahdollisuuden niille, jotka harrastavat ratsastuskouluissa.

Jäsentallit järjestävät matalan kynnyksen tallikisoja, joissa on omat kilpailusarjat koulu- ja esteratsastuksessa, hevos- taidoissa ja keppihevosille. Kilpailut toteutetaan mahdollisuuksien mukaan yhteistyössä liiton kumppaneiden kanssa.

#### 4.4. Kilpailujärjestelmä

Kilpailujärjestelmän tarkoitus on kiinnittää huomio erityyppisiin kilpailullisiin tarpeisiin eri kohderyhmissä. Tavoitteena on mahdollistaa eritasoisille ja -ikäisille kilpailijoille ja hevosille riittävästi urheilullisesti palkitsevia ja kehittäviä kilpailuja ja luokkia. Kilpailujärjestelmä määrittelee kotimaan kilpailutasot, soveltuvat arvostelumenetelmät ja ohjelmat, vaadittavat olosuhteet ja toimihenkilöt. Järjestelmän määritelmät on kuvattu lajisäännöissä.

Kaikissa lajeissa säännöissä on määritelty etenemisen vähimmäisvaatimukset tasolta seuraavalle. Nämä nk. kvaalit ohjaavat luokkien urheilullista tasoa, varmistavat turvallisuutta ja opastavat urheilijoita etenemään urillaan.

#### 4.5. Kilpailukalenteri

Liitto ylläpitää kilpailukalenteria kilpailupalveluohjelma Kipassa. Kilpailujärjestelyistä vastaavat pääasiassa jäsenseurat, joiden lisäksi kilpailuja voivat järjestää yhteisöjäsenet eli yritykset, kuten tallit. Niiden kanssa tehdään erillinen kilpailunjärjestäjäsojimus. Kalenterissa julkaistaan kutsut kotimaan kilpailuihin. Kalenterin rakentamista ohjaavia tekijöitä

ovat kilpailujärjestelmän ohella kotimaan kansainväliset kilpailut, lajien mestaruudet sekä kansainväliset mestaruuskilpailut. Sarjakilpailutoiminnalla taataan oikean tasoisia kilpailuja eri ikä- ja tasoryhmille sekä nuorille hevosille.

Lajikomiteat ja Sport Office muokkaavat kilpailukalenteria ja sijoittavat siihen sarjakilpailut. Aluejaostot hallinnoivat aluetason kilpailukalenteria ja seuratasoisen kilpailukalenterin on vapaa. Yritykset ja yhteisöjäsenet hakevat kilpailujen järjestämisoikeutta Ratsastajainliitolta. Tavoitteena on julkaista kilpailukalenterit mahdollisimman ajoissa ja tukea näin ratsastajien vuosittaisen suunnittelua.

Ratsastajainliiton sarjakilpailujen tarkoituksena on taata urakehitys ja toimia seurantajärjestelmänä eri ikäryhmille ja taitotasoille sekä mahdollistaa tavoitteellinen kilpailutoiminta koko kauden ajalle. Sarjakilpailut ja niiden säännöt esitellään liiton nettisivuilla materiaaleissa. Lajikomiteat ja sääntövaliokunta laativat sarjakilpailuille säännöt ja päivittävät ne vuosittain. Lisäksi liitto tukee sarjakilpailuja taloudellisesti.

Kansallisia kilpailuja kehitetään vastaamaan urheilijoiden, yleisön, yhteistyökumppaneiden ja median tarpeita. Merkittävimpiä kilpailuja ovat olympialajien senioreiden SM-kilpailut sekä erikseen nimetyt kotimaan sarjat ja kansainväliset kilpailut.

## 4.6. Kotimaan kilpaurheilun tukitoimet

Kilpailutoiminnan resursoinnissa otetaan huomioon lajien vuosittaiset erityistarpeet ja painopisteet. Taloudellisen tuen lisäksi liitto tarjoaa koulutusta ja materiaaleja kilpailijoille, toimihenkilöille ja kilpailujärjestäjille. Liitto tukee taloudellisesti määrättyjen sarjakilpailujen ja SM-kilpailujen toteuttamista sekä toimihenkilökoulutusta. Ratsastusseuroille ja yhteisöjäsenille on tarjolla ohjeita sekä neuvontaa kilpailujen järjestämiseen. Liitto tarjoaa palkintoja suunnitelmien mukaisesti kilpailuihin, mm. sarjakilpailuihin ja Suomen mestaruuksiin. Lisäksi liitto neuvottelee sarjakilpailuille yhteistyösopimuksia.

Kilpailuolosuhteita edistetään mm. tiedotuksella ja kansallisesti tärkeiden ratsastuskenttien kunnostamisella. Ratsastajainliiton perimällä kilpailutoimitusmaksulla rahoitetaan kilpailujen IT-järjestelmän maksupalvelusta aiheutuvia kustannuksia.

Ratsastajainliitto ylläpitää kilpailukalustoa, jota vuokrataan kaikkien kilpailujärjestäjien käyttöön. Kalustoon hankitaan tarpeen mukaan täydennystä.

Kilpailujärjestäjiin pidetään aktiivisesti yhteyttä ja heille tarjotaan koulutusta ja tukimateriaalia. Lisäksi järjestetään koulutusta ja neuvontaa kilpailujen IT- ja tulostajärjestelmien käytössä.

Toimihenkilöiden ja urheilijoiden koulutuksella edistetään hevos- ja ratsastustaitoja sekä turvallisuutta. Hevosten hyvinvoinnin edistämiseksi järjestetään sääntökoulutusta sekä jaetaan tietoa netin ja sosiaalisen median välityksellä sekä Hippos-lehdessä. Ratsastuskilpailujen säännöistä ja toimintatavoista tuotetaan oppaita ja koosteita eri kilpailija-kohderyhmille sekä kouluttajien käyttöön.

## 4.7. Urheilun eettisyys

Liitto painottaa urheilutoiminnassa hevosen hyvinvointia, mikä on nostettu esiin sekä kilpailusäännöissä että toimintaohjeissa. Hevosten hyvinvoinnin varmistamiseksi liitto kouluttaa sekä ratsastajia että kilpailujen toimihenkilöitä.

Ratsastus on tasa-arvoinen laji, jossa voi kilpailla tasavertaisesti sukupuolesta ja iästä riippumatta. Kilpailujärjestelmässä kilpailuluokkavaatimukset säädellään ratsastajan tai ratsukon taitotason mukaan. Myös rajattuja kilpailuluokkia voidaan järjestää. Eri kilpailutasoilla ja -luokilla luodaan kaikille mahdollisuus osallistua kilpailemiseen omien resurssien mukaisesti.

Sääntövaliokunta vastaa kilpailusääntöjen päivittämisestä. Kilpailusäännöillä varmistetaan tasapuoliset kilpailut sekä kokonaisuutena Reilun kilpailun periaatteiden toteutuminen. Ratsastajainliitto on ollut mukana alusta alkaen koko urheilumaailman Reilu Peli -työssä ja sitoutunut urheilun yhteisiin eettisiin pelisääntöihin. Vuonna 2023 valmistunut kilpailumanipulaation vastustamisohjelma on keino vahvistaa ja tehdä näkyväksi lajin parissa toimijoiden etiikkaa. Kilpailumanipulaation vastustamisen teemat sisällytetään urheilijoille ja toimihenkilöille suunnattuihin koulutuksiin.

Liiton vuosikokouksen valitsema kurinpitolautakunta käsittelee sääntörikkomuksiin liittyviä asioita. Kurinpitolautakunnan päätöksistä voi valittaa urheilun oikeusturvalautakunnalle.





KUVA: HANNA HEINONEN.

## 5. VALMENNUSTOIMINTA

Ratsastajainliiton valmennusjärjestelmän tavoitteena on yhtenäinen, eettisesti vahvalla pohjalla oleva valmennuslinja, joka antaa valmiuksia kansainväliselle urapolulle, huolehtii urheilijan urasta sekä edistää hevostaitojen kehittymistä.

Valmennusorganisaatioon kuuluvat urheilujohtaja, sopimuspohjaiset lajien maajoukkue- ja aluevalmentajat sekä Ypäjän Hevosurheilun valmennuskeskuksen henkilökunta. Maajoukkuevalmennus toteutetaan ensisijaisesti valmennuskeskuksessa ja sen kehittämistä ja päivittämistä ohjaa Huippu-urheilun johtoryhmä (HUJO).

Maajoukkuevalmennus, aluevalmennus, Talent-ohjelma ja valmennuksen kehityshankkeet integroidaan ratsastajan urakehitystä palvelevaksi valmennuskokonaisuudeksi ja ”suomalaiseksi valmennuslinjaksi”.

Aluevalmennus on maajoukkuevalmennuksen tukitoimi, jossa kartoitetaan myös uusia kykyjä. Valmennustoiminnan perustaa rakentaa Talent-ohjelma, jossa nostetaan erityisesti seura- ja valmennuksen roolia ja perustaitoja.

Maajoukkuevalmennusta, aluevalmennusta, Talent-ohjelmaa sekä urheiluakatemia lajivalmennustoimintaa tuetaan liiton budjetin mukaisesti.

Hevosurheilun valmennuskeskus toteuttaa urheiluakatemia lajivalmennustoiminnan Urheiluakatemioiden kirjoilla oleville ja urheiluoppilaitoksissa opiskeleville tavoitteellisille ratsastajille.



KUVA SONJA HOLMA

## 5.1. Maajoukkuevalmennus

Maajoukkueiden valmennustoiminnan suunnittelusta ja sisällöistä vastaavat maajoukkuevalmentajat yhteistyössä maajoukkuekapteenien kanssa, ja leiritysten käytännön toteutuksesta vastaa valmennuskeskus. Valmennustoiminnan ytimessä on sitoutuminen päämäärätietoiseen harjoitteluun ja kilpailutoimintaan. Senioreiden maajoukkuevalmennusta toteutetaan henkilökohtaisten valmentajien kanssa, leirityksenä, lähi- ja etätapaamisina sekä henkilökohtaisina valmennustukina.

Maajoukkuevalmentajat laativat lajikohtaiset tavoitteet ja vuosisuunnitelmat valmennusvuorokausien ja kilpailuvalmennusten määristä ja ajankohdista. Ikäkausiratsastajien maajoukkuevalmennukset toteutetaan pääsääntöisesti Hevosopiston valmennuskeskuksen leirityksinä sekä kilpailuvalmennuksina.

Liitto ylläpitää yhdessä valmennuskeskuksen kanssa ohjeistoa, jossa määritellään lajikohtaiset ja maajoukkuevalmennuksen vaatimustasot sekä toimintaperiaatteet. Liitto vastaa valmennus- ja kilpailutukien jakamisesta, toteuttaa arvokilpailuvalmennukset ja järjestää arvokilpailuihin liittyvät tukipalvelut.

## 5.2. Aluevalmennus

Aluevalmennuksen tavoitteena on tuottaa uusia, kansainvälistä kilpailu-uraa tavoittelevia ratsastajia ikäkausien maajoukkue-toimintaan. Liiton valmentajat nimeävät valmennusryhmät vuosittain kilpailutulosten ja/tai katsastusleirien perusteella. Aluevalmennus organisoidaan yhdessä alueiden valmennusvastaavien kanssa. Pararatsastajilla on mahdollisuus hakeutua alueelliseen kouluratsastusvalmennukseen.

Aluevalmentajien työhohjaus toteutuu yhteisillä maajoukkue- ja aluevalmentajatapaamisilla, joilla luodaan valmennuksen suuntaviivoja ja sovitaan toimintaperiaatteista.

## 5.3. Talent-ohjelma

Talent-ohjelma on valmennustoimintaa kilpailemista aloitteleville nuorille ratsastajille. Sen tarkoituksena on nostaa uusia ratsukoita mukaan kilparatsastajan uralle, tavoitteelliseen kilpailu- ja valmennustoimintaan, sekä taitojen kasvaessa aluevalmennuksen pariin. Talent-ohjelman toteutuksesta vastaavat mukaan hakeutuneet jäsen seurat ja -tallit, sekä muut toimijat liiton ohjeistuksen mukaan. Liiton nimeämät lajivalmentajat kiertävät vuosittain Talent-toimijoiden luona linjaamassa ja tukemassa toimintaa. Yhdessä Hevosurheilun valmennuskeskuksen kanssa liitto toteuttaa Talent-ratsastajille suunnattuja valtakunnallisia leirejä. Talent-toimintaa tuetaan järjestämällä erilaisia infotilaisuuksia ja koulutuksia, jotka ovat suunnattu Talent-toimijoille ja -valmentajille, sekä Talent-toiminnassa mukana oleville nuorille ja heidän huoltajilleen. Lisäksi toimintaa tuetaan toimijoiden, valmentajien ja huoltajien käyttöön tuotetulla, Talent-toiminnan sisältöön liittyvällä materiaalilla. Liitto kartoittaa Talent-toimintaa vuosittain toimijoille lähetettävän seurantakyselyn kautta.

## 5.4. Antidopingtyö

Ratsastajainliiton tavoitteena on puhdas ja rehti urheilu sekä hevosten hyvinvoinnin edistäminen mm. Suomen urheilun eettisen keskuksen (SUEK), Suomen eläinkilpailujen antidopingtoimikunnan (EKADT), WADAn sekä FEI:n sääntöjä ja ohjeita noudattaen. Ratsastajainliitto antaa antidopingvalistusta sekä urheilijoiden että hevosten osalta mm. valmennustilaisuuksissa, valmentaja- ja toimihenkilökoulutuksessa sekä liiton nettisivuilla.

Antidopingsääntöjen noudattaminen on kirjattu urheilija-, valmentaja-, kilpailujärjestäjä- ja yhteistyösopimuksiin. Dopingvalvonta tehdään yhteistyössä SUEKin ja EKADT:n kanssa. Hevosten dopingvalvonta tapahtuu liiton ja kansainvälisen liiton (FEI) toimesta. Näytteet tutkitaan FEI:n hyväksymässä laboratoriossa. Kilpailusääntöjen ja antidopingohjelman päivitys tehdään vuosittain kansainvälisten sääntömuutosten perusteella. Liitto osallistuu kansainvälisten aloitteiden laadintaan ja yhteistyöhankkeisiin antidopingtyön edistämiseksi. Antidopingtyölle varataan erillinen budjetti.



KUVA:KAISA KÄHÖ.

# 6. VASTUULLINEN JA TURVALLINEN RATSASTUS- JA HEVOSHARRASTUS

Ratsastajainliitto haluaa olla vastuullisen toiminnan edelläkävijä. Liiton vastuullisuusohjelman tavoitteena on kestävä, kehittävä ja vastuullinen ratsastus- ja hevostoiminta, joiden vaikutukset toimintaympäristöön ja sisäisiin ja ulkoisiin sidosryhmiin ovat myönteisiä.

Vastuullisuusohjelma kattaa kaiken liiton toiminnan. Vastuullisuusohjelmaan kuuluu lajin eettisyys, elinvoimaisuus ja tulevaisuuden edistäminen, myönteisen toimintakulttuurin vaaliminen sekä imago ja yhteiskunnallisen vaikuttavuuden parantaminen. Lisäksi hevosten hyvinvointi, hevostaitojen säilyminen ja kehittäminen sekä hevosten käsittelyn ja hoidon ammattimaisuuden varmistaminen. Vastuullisuusohjelman avulla tuetaan, autetaan ja kannustetaan koko organisaatiota kohti ekologisesti kestävää toimintaa ja tähdätään hevosen hyvinvoinnin edistämiseen kaikessa liiton alaisessa toiminnassa. Vastuullisuusohjelman ja yhdenvertaisuussuunnitelman sekä muiden toimintojen avulla mahdollistetaan myös avoin, kunnioittava, tasa-arvoinen yhteisö, jossa jokainen voi harrastaa ja urheilla omien tavoitteidensa mukaisesti omista lähtökohdistaan.

Liiton pitkän tähtäimen tavoitteina on lisätä organisaation osaamista ympäristöasioissa ja ihmisten tietoisuutta hevosen ja ihmisen hyvinvointiin liittyvistä tekijöistä, vahvistaa osallisuuden tunnetta yhteisössä, selvittää epäasialliseen käytökseen puuttumisen toimintatapoja ja selkeyttää organisaation toimintatapoja ja sääntöjä. Vastuullisuusohjelma kokoa yhteen liiton toimintaperiaatteet ja säännöt.

Vastuullisuusohjelman ja siten liiton toiminnan pohjana on urheiluyhteisön eettiset pelisäännöt ja periaatteet. Eettiset periaatteet koskevat myös hevosen kohtelua ja vapaaehtoistoimintaa. Tavoitteena on, että eri vapaaehtoisrooleissa toimivat ihmiset ovat esimerkkinä lajimme parissa kasvaville harrastajille ja urheilijoille sekä lajin pariin tuleville uusille ihmisille. Vastuullisuuteen liittyvää vuoropuhelua käydään aktiivisesti Olympiakomitean, SUEKin ja muiden urheilutoimijoiden kanssa.

## 6.1. Vastuullisuus SRL:n tallijärjestelmässä

Ratsastajainliittoon kuuluvat jäsentallit, jäsentallikriteerien myötä, ovat sitoutuneet liiton vastuullisuusohjelmaan sekä vastuulliseen ja kestävään toimintaan. Jäsentallien normaalin toiminnan puitteissa toteutuvat myös Laatutalliohjeistuksessa mainitut vastuullisuuden painopistealueet: ihmisten, hevosten, ympäristön ja yhteiskunnan hyvinvointi. Jäsenseurojen toiminnassa vastuullisuusohjelman painopisteet samoissa ihmisten, ympäristön ja yhteiskunnan hyvinvointiin liittyvissä teemoissa näkyvät liiton seuratoiminnassa ja seurojen arjen toiminnoissa. Osa Ratsastajainliiton jäsenseuroista on myös Olympiakomitean, eri lajiliittojen ja aluejärjestöjen yhteisen laatuohjelman mukaisesti auditoituja Tähtiseuroja.

Liitto laatii ja päivittää ohjeistuksia jäsentallien vastuullisen toiminnan tueksi. Jäsentallien kautta mahdollistuu myös välillinen yritysvastuu, joka tuottaa arvoa sidosryhmille ja koko hevosalalle. Ratsastustoimialan katsotaan olevan yhtä vahva kuin sille arvoa tuottavat yritykset. Ohjeistus Laatutallitoimintaan sisältää myös johdannon strategisesta yritys vastuusta, jonka avulla yritysten on mahdollista tunnistaa uusia, kestäviä liiketoimintamalleja.

## 6.2. Vastuullisuus SRL:n seuratoiminnassa

Ratsastajainliittoon kuuluvat jäsenseurat ovat sitoutuneet liiton vastuullisuusohjelmaan sekä vastuulliseen ja kestävään toimintaan. Jäsenseurojen toiminnassa näkyy myös vastuullisuusohjelman painopisteet käytännössä. Jäsenseurojen kestävä ja yhdenvertaista toimintaa vahvistetaan jatkuvasti. Liitto laatii ja päivittää ohjeistuksia, työkaluja sekä koulutuksia jäsenseurojen kestävä toiminnan, seurojen, ihmisten ja hevosten hyvinvoinnin tueksi. Muun muassa sosiaalisen, psyykkisen ja fyysisen hyvinvoinnin teemat, turvallisemman tilan periaatteet, häirintäyhdyshenkilöt sekä yhdenvertaisuussuunnitelman toimenpiteet näkyvät valtakunnallisessa seuratoiminnassa erilaisilla tavoilla. Jäsenseurojen vastuullista toimintaa tuetaan seurapalveluissa ja seuratoiminnan työryhmissä.

Osa Ratsastajainliiton jäsenseuroista on myös standardien mukaan auditoituja Tähtiseuroja. Tähtiseurat kuuluvat osana Olympiakomitean, eri lajiliittojen ja aluejärjestöjen yhteiseen laatuohjelmaan, johon sitoutuneet Tähtiseurat



KUVA: JUKKA KOIVISTO

kehittävät seurakulttuuria standardien mukaisesti niin, että toiminta on laadukasta ja vastuullista. Tätä kulttuuria pyritään liiton toiminnassa tukemaan mm. Olympiakomitean ja lajiliittojen yhteistyöllä, Tähtiseuroista viestimällä, omia jäsenetuja tarjoamalla sekä niiden auditointeja tukemalla ja mahdollistamalla.

### 6.3. Turvallisuus ratsastusharrastuksessa ja -urheilussa

Liiton tavoitteena on lisätä turvallisuutta ja ennaltaehkäistä vahinkoja kaikessa hevosharrastuksessa. Turvallisuus kattaa niin fyysisen, psyykkisen kuin sosiaalisenkin turvallisuuden. Jokaisella on oikeus turvalliseen harrastamiseen. Ennaltaehkäisevää, tietoa ja ymmärrystä lisäävää sekä turvallisuuden tunnetta vahvistavaa toimintaa toteutetaan yhdessä jäsentallien ja seurojen kanssa, sekä kumppanuuksien kautta. Myös asianmukaiset vakuutukset, ajantasainen koulutus ja turvallisuussuunnitelmat ovat osa turvallista ja vastuullista toimintatapaa. Fyysisesti, psyykkisesti ja sosiaalisesti turvallinen ympäristö rakentuvat avoimessa vuorovaikutuksessa ja yhdessä.

Kuten kaikessa liikunnassa ja urheilussa, myös ratsastuksessa taito suojaa urheilijaa. Turvallisuuden parantamiseksi lajitaitoja kartoitetaan ammattilaisten ohjauksessa liiton jäsentalleilla ja liiton valmentajakoulutuksen käyneiden koulutettujen valmentajien ohjauksessa valmennuksissa. Kilpailusääntöjen ja niiden kehittämisen tavoitteena on osaltaan parantaa lajin turvallisuutta.

Liiton valmentajia ja toimihenkilöitä varten on otettu vastuuvakuutus, jonka lisäksi liitolla on oikeusturvavakuutus. Vuokrattavassa kilpailukalustossa käytetään FEI:n hyväksymiä turvakannattimia. Liitto on hankkinut kenttäratsastuksen maastoesteisiin turvamekanismeja (MIM clips) käytettäväksi kilpailuissa. Kilpailusääntöjen mukaan kilpailuille pitää nimetä turvallisuudesta vastaava henkilö sekä laatia turvallisuussuunnitelma. Alueellisesti järjestetään tapah- tumaturvallisuutta tukevaa turvallisuuspäällikkökoulutusta sekä kaikkia urheilutoimijoita kannustetaan suorittamaan SUEK:in Puhtaasti paras -verkkokoulutus.

Yhteistyö eri toimijoiden kanssa paitsi lisää toiminnan vaikuttavuutta, myös edistää ratsastusharrastuksen turvallisuutta eri tavoin. Turvallisuus- ja kemikaaliviraston (Tukes) kanssa edistetään ratsastuspalvelujen turvallisuutta tarjoamalla asiantuntemusta, oikeaa tietoa sekä julkaisuja ratsastuspalveluiden turvallisuuteen liittyen. Turvallisuusvälineiden kehitystä ja standardointia seurataan aktiivisesti ja niistä viestitään jäsentalliyrittäjille. Liikenneturvan kanssa lisätään vastuullista tapaa kohdata liikenteessä. Tuotetaan tietoa ja materiaalia, kampanjoidaan ja järjestetään koulutuksellisia keskustelutilaisuuksia, jotta kaikenikäisten tielläliikkujien ymmärrys, osaaminen ja vastuu turvalliseen kohtaamiseen lisääntyy. Yhteistyön tavoitteena on turvata kaikille hevosharrastajille ja tielläliikkujille turvallisempia ratsastusmatkoja ja kohtaamisia liikenteessä.

Fyysisen turvallisuuden lisäksi turvallisuuden käsitteeseen kuuluvat myös psyykinen ja sosiaalinen turvallisuus. Toiminnan on oltava ennakoivaa, vahinkoja minimoivaa, turvallisuuden tunnetta lisäävää ja sellaista, joka mahdollistaa yhteisöön turvallisesti kiinnittymisen. Läpinäkyvät toimintaperiaatteet, rakenteet, yhteiset tavoitteet, pysyvyys, työrauhan vaaliminen ja häirintätilanteisiin puuttuminen sekä henkisesti ja fyysisesti väkivallaton toiminta/harrastusympäristö lisää turvallisuutta ja vahvistaa turvallisuuden tunnetta. Turvallisuuden tunne kumpuaa hallinnan ja vaikuttamisen mahdollisuudesta, tunne- ja osallisuudenkokemuksista, sosiaalisista suhteista, vuorovaikutuksesta ja luottamuksesta.



KUVA IITA-MARIA AHTIAINEN.

## 7. TAPAHTUMATOIMINTA

Tapahtumien avulla tuodaan hevoset ja ratsastus lasten, nuorten ja perheiden ulottuville kiinnostavalla tavalla. Tavoitteena on kasvattaa ratsastuksen ja hevosten kiinnostavuutta, tunnettuutta ja suosiota sekä saada lisää harrastajia lajiin ja jäseniä seuroihin.

Ratsastajainliitto sai rahoituksen Tunne Poni -hankkeelle, jossa kehitettiin ja testattiin tapahtumakonseptia, joka on helppo ottaa käyttöön ja soveltaa erilaisiin tapahtumiin. Vuonna 2024 päättyneelle hankkeelle pyritään hakemaan jatkoa, jonka tavoitteena olisi järjestää matalan kynnyksen hevostapahtumia hevosia entuudestaan tuntemattomien kohderyhmälle. Tavoitteena on tehdä hevosharrastuksen monia mahdollisuuksia tunnetuksi ja madaltaa kynnystä harrastuksen aloittamiseksi.

Vuonna 2024 käynnistettiin uudelleen Nouse ratsaille –tapahtuminen jalanjäljissä Tallille! -tapahtumat, jotka saavat jatkoa myös vuonna 2025. Koulujen alkuun ja uuden harrastuskauden käynnistymisen aikaan tarjotaan jäsentälleille ja –seuroille viestintä- ja materiaalitukea avoimet ovet –tyyppisten tapahtumien järjestämiseksi.

Ratsastajainliitto on ollut pitkäaikainen yhteistyökumppani suurimmille vuosittaisille hevosalan tapahtumille, kuten Helsinki Horse Show'lle ja Hevoset-messuille. Vuosi 2025 on Helsinki Horse Show'n suhteen väli vuosi, sillä tapahtuma järjestetään seuraavan kerran alkuvuodesta 2026. Hevoset-messuille osallistumisen tavoitteena on liiton palveluiden ja etujen tunnettuuden lisääminen, jäsenistön tapaaminen, lajin ja seurajäsenyyden markkinointi. Mukaan tapahtumanäkyvyyden toteuttamiseksi kutsutaan mm. paikallisia seuroja ja alueen aktiiveja. Tapahtumissa voidaan tarjota näkyvyyttä ja puheenvuoroja myös liiton eri toimielimille sekä ratsastusseuroille ja jäsentälleille. Tapahtumissa hevosharrastuksen ja -yhteisön monipuolisuus ja mahdollisuudet pääsevät esiin lukuisten kohtaamisten kautta. Lisäksi muihin tapahtumiin osallistutaan harkinnan mukaan. Teemoja voivat olla myös yhteiskunnallinen vaikuttaminen ja alan edunvalvonta.





# 8. KOULUTUSTOIMINTA

Oppiminen ja osaaminen ovat Ratsastajainliiton toiminnan keskiössä. Koulutuksissa ja valmennuksissa kiinnitetään huomiota erilaisiin tapoihin oppia ja omaksua tietoa. Kaikenikäisiä kannustetaan elinikäisen oppimisen polulle. Koulutusjärjestelmää, -tarjontaa ja -sisältöjä arvioidaan ja kehitetään jatkuvan palautteen kautta. Ratsastajainliitolla on sähköinen oppimisympäristö Kavioura, jonka koulutussisällöt täydentyvät jatkuvasti, vastaten monipuolisiin eri toimijoiden ja harrastajien tarpeisiin.

Ratsastajainliitto ja sen alueet kouluttavat jäsenistöä ja muita lajista kiinnostuneita valmentajiksi, toimihenkilöiksi kilpailuihin ja muihin tehtäviin, ratsastuksen harraste-, seura- ja nuorisotoimintaan sekä erityisliikunnan ohjaukseen ja yleiseen järjestötoimintaan. Koulutukset on suunnattu vapaaehtoistoimintaan, eivätkä ne anna ammatillista pätevyyttä.

Ratsastajainliiton koulutusjärjestelmässä määritellään kunkin koulutuksen kohderyhmät, sisällöt, lähtötaaso-vaatimukset, kouluttajat sekä toimihenkilöoikeuksien myöntämisperusteet. Koulutusjärjestelmä on esitelty tarkemmin liiton nettisivuilla, joilla julkaistaan myös koulutus- ja tapahtumakalenteri sekä Ratsastajainliiton kouluttajalistat.

Ratsastajainliitto ylläpitää rekisteriä toimihenkilökoulutusten ja hevos- ja ponikerhon ohjaajakoulutusten hyväksytysti suorittaneista ratsastusseurojen jäsenistä. Heille järjestetään lisenssikoulutusta ja täydennyskoulutusta osaamisen ylläpitämiseksi. Liitto lähettää kouluttajille ajankohtaisia tiedotteita ja järjestää kouluttajakoulutusta. Kouluttajille on tarjolla yhteisesti tuotettua kurssimateriaalia.

## 8.1. Valmentajakoulutus

Ratsastajainliiton valmentajaoikeudet antavat koulutukset on keskitetty Ypäjän Hevosopiston valmennuskeskukseen, joka vastaa niiden toteuttamisesta. Kouluttajina toimivat liiton hyväksymät kouluttajat sekä Hevosopiston asiantuntijat sekä kansainväliset huippunimet.

Valmennuskeskuksessa toteutetaan myös valmentajan ammattitutkintoon valmistavaa koulutusta (VAT). Koulutuksen tarkoituksena on kehittää ratsastusurheilun valmennustoimintaa ammattimaiseen suuntaan ja tuottaa lajiin lisää ammattivalmentajia. Valmentajilla on mahdollisuus hakeutua liikunnan koulutuskeskusten järjestämiin VAT-tutkintoihin, jotka antavat myös mahdollisuuden valmentajaoikeuden hakemiseen.

Hevosopiston valmennuskeskus järjestää valmentajille suunnattuja seminaareja jatkokoulutuksen tueksi. Ratsastusvalmentajien yhdistys, Equestrian Trainers Finland, toimii kiinteästi Suomen Valmentajat ry:n yhteydessä, hyödyntää sen tarjoamia kouluttautumismahdollisuuksia ja lisää valmentajien verkottumista keskenään ja eri toimijoiden kanssa.

## 8.2. Toimihenkilö- ja kilpailujärjestäjäkoulutus

Toimihenkilökoulutuksia järjestävät Ratsastajainliitto, sen aluejaostot ja lajikomiteat sekä yhteisesti sovitun mukaisesti Hevosurheilun valmennuskeskus. Toimihenkilöoikeudet antavien koulutusten lisäksi tarjotaan täydennyskoulutusta sekä lisenssin päivittämiseen tarkoitettua koulutusta toimihenkilöoikeudet jo omaaville henkilöille. Kilpailujärjestäjille tarjotaan koulutusta sekä ajantasaiset tietosivut ja materiaalit liiton nettisivuilla. Järjestäjille suunnataan kilpailunjärjestäjä- ja turvallisuuspäällikkökoulutusta sekä kilpailupalvelu-, tulospalvelu- ja ajanottolaitetekoulutuksia.

Kansainvälisestä toimihenkilökoulutuksesta vastaa Kansainvälinen Ratsastajainliitto FEI. Kotimaan koulutusten kehittämisessä otetaan huomioon kansainvälisen toimihenkilökoulutuksen sisällöt ja linjaukset. Urheilujohtaja laatii yhteistyössä liiton huippu-urheilun johtoryhmän kanssa suunnitelmat kansainvälisestä koulutustarpeesta sekä koulutettavista perustuen kilpailutoiminnan tarpeisiin. Se määrittelee myös koulutusten valintaperusteet.

## 8.3. Seura-, talli- ja harrastetoiminnan koulutus

Seuratoimintaa ja seurojen toimijoille sekä jäsenille järjestetään vuosittain useita tapaamisia ja koulutuksia. Yhteistyötä jatketaan Ratsastajainliiton aluejaostojen, ratsastusseurojen, Olympiakomitean, liikunnan aluejärjestöjen, muiden lajiliittojen ja hevosalan järjestöjen kanssa. Liitto tukee alueiden järjestämiä koulutusjärjestelmän mukaisia seura- ja harrastetoiminnan koulutuksia.

Seuroille järjestetään koulutusta muun muassa liittyen ajankohtaisiin aiheisiin, vuoden toimintasuunnitelmaan, yhdistystoimintaan ja sen kehittämiseen, kilpailujen ja tapahtumien järjestämiseen, ihmisten, hevosten ja yhteisön hyvinvointiin sekä vapaaehtoisuuteen. Koulutuksia järjestetään niin etäyhteyksin kuin kasvotusten. Koulutusten lisäksi seuratoimijoille järjestetään erilaisia kohtaamisia ja tapaamisia kollegojen kesken. Kohtaamisten tarkoitus on kouluttaa, vaihtaa ajankohtaista tietoa, kertoa liiton toiminnasta, luoda verkostoja ja tarjota kanava toimijoiden väliselle dialogille. Liiton seuratoiminnan tapaamisista on kerrottu lisää kohdassa 3.1.

Kilpailijoille ja heidän huoltajilleen tarjotaan sääntökoulutuksia, joihin on tarjolla SRL:n materiaali. Liiton nuorisokouluttajat kouluttavat seuroihin ja talleille uusia hevos- ja ponikerhon ohjaajia ja liitto tuottaa materiaalia niin ohjaajakoulutuksiin kuin kerhotoimintaan. Lisäksi järjestetään monipuolisesti ratsastus- ja hevosharrastusta tukevia koulutuksia mm. hevosen hyvinvoinnista, valmentautumisesta ja liikunnallisesta elämäntavasta.

Tallitoimintaa ja yrittäjyyttä tuetaan järjestämällä jäsentalleille vuosittain useita tapaamisia ja koulutuksia. Toiminnassa jatketaan yhteistyötä oppilaitosten ja aluejaostojen kanssa. Tallitapaamiset ovat jäsentalliyritysten jäsenmaksuun sisältyviä verkostoitumis- ja tiedonvälitystilaisuuksia. Kohtaamisten aiheissa otetaan huomioon yrittäjien koulutus- ja kehitystarpeet, tavoitteena tarjota ajankohtaista tietoa mahdollisimman monelle. Kohtaamisten tarkoitus on myös luoda verkostoja ja tarjota kanava yrittäjien väliselle dialogille. Tallikohtaamiset toteutetaan etänä.

Yrittäjille tarjottavat koulutukset sisältyvät jäsentallin jäsenmaksuun. Koulutusta tarjotaan mm. liiketoimintamallien kehittämiseen, tuotteistamiseen, markkinointiin ja vuorovaikutustaitojen kehittämiseen. Koulutukset järjestetään etänä verkossa, jotta mahdollisimman monella talliyrittäjällä olisi mahdollisuus osallistua. Useimmista koulutuksista tehdään lisäksi tallenteet, joiden linkki lähetetään kaikille Ratsastajainliiton jäsentallien yrittäjille.

## 8.4. Ammatillinen koulutus

Ratsastajainliiton näkemyksen mukaan ratsastuksen perus- ja lajitaitojen sekä hevostaitojen opettamisen ja ohjaamisen tulee olla ammattikoulutuksen saaneiden henkilöiden vastuulla. Liiton tallijärjestelmässä edellytetään, että tallien toiminnasta vastaa ammattitaitoinen henkilökunta, mikä on tärkeää oppimisen, turvallisuuden, hevosten hyvinvoinnin ja kestäväen toiminnan kannalta.

Hevosalan ammatillisesta koulutuksesta vastaavat alan oppilaitokset. Ratsastajainliitto kehittää koulutusta ja tutkimuksia aktiivisesti yhteistyössä oppilaitosten ja opetushallituksen kanssa muuttuva toimintaympäristö huomioon ottaen.

Yhteistyötä oppilaitosten kanssa tehdään lisäksi tilaamalla ja ohjaamalla opinnäytetöitä ja tarjoamalla aihevinkkejä. Oppilaitosten on mahdollista saada Ratsastajainliitolta koulutuksia ja luentoja. Oppilaitoksia kannustetaan tiedottamaan tarjonnastaan, kuten lyhytkursseistaan ja hakuajoistaan, liiton nettisivuilla.

Ratsastajainliitto voi myöntää hakemuksesta hevosharrasteohjaajan ammattinimikkeen hevospalveluohjaajan perustutkinnon suorittaneille henkilöille. Hevosharrasteohjaaja voi toimia Ratsastajainliiton hyväksymällä jäsentallilla vastuullisena, ratsastuksen, oman erikoistumisalansa ja hevostaitojen perusteita ohjaavana henkilönä.

## 9. MATERIAALIT

Ratsastajainliitto tuottaa materiaalia ratsastuksen markkinoinnin ja jäsenhankinnan tueksi. Seurat ja tallit voivat tilata veloituksetta käyttöönsä materiaalia niiden omaan toimintaan ja kehittämiseen liittyen. Ratsastajainliitolla on myös maksullisia julkaisuja. Materiaalia siirretään yhä enemmän sähköiseen muotoon, ja hankittavissa painotuotteissa on huomioitu ympäristövastuullisuus. Materiaalia on saatavilla sekä suomeksi että ruotsiksi.

Messuilla käytettäviä kalusteita ja muita materiaaleja päivitetään säännöllisesti tärkeänä kriteerinä pitkäikäinen käytettävyys. Vanhoja runkoja hyödynnetään mahdollisuuksien mukaan ajatellen ekologisuutta ja kustannustehokkuutta.





Suomen Ratsastajainliitto ry  
Valimotie 10, 00380 Helsinki

[www.ratsastus.fi](http://www.ratsastus.fi)